



BANCO BONSUCESSO S.A.

CNPJ 71.027.866/0001-34
Rua Alvarenga Peixoto, 974-8º Andar
Belo Horizonte - MG - Tel.: (31) 2103-7900

RELATORIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas e Clientes:

Submetemos à vossa apreciação as Demonstrações Financeiras do Banco Bonsucesso S/A, dos exercícios findos em 2012 e 2013.

O ano de 2013 foi de muita volatilidade no mercado financeiro. Para conter a inflação crescente, a autoridade monetária aumentou os juros básicos em 38% ao longo do ano (de 7,25% a.a. em jan/13 para 10% a.a. em dez/13), o dólar se valorizou cerca de 15% em relação à moeda doméstica, enquanto a Bolsa brasileira registrou queda de 15,51% de janeiro a dezembro.

Neste ambiente desafiador, o Banco Bonsucesso se concentrou em executar sua estratégia bem delineada no fortalecimento de sua plataforma de cartões, que engloba desde a concessão de crédito com desconto em folha, até a entrada em nichos mais complexos e inovadores, como o **cartão empresarial e os pré pagos**.

No **crédito consignado tradicional**, restringimos nossa atuação aos convênios mais seguros e rentáveis, enquanto incrementamos em cerca de 11% nossa carteira de **cartão de crédito consignado**, que já responde por 22% dos nossos ativos de crédito. No segmento de **Middle**, mantivemos uma posição mais conservadora, por entender que o momento requer maior cautela.

Ao longo do ano tivemos a oportunidade de incrementar nossas operações de câmbio e de cartões pré pagos, que já possui cerca de 100 mil cartões ativos, em moeda local e estrangeira. Abrimos uma nova frente de negócio, que se constituiu em um cartão empresarial chamado **Giro Certo**, através do qual disponibilizamos um limite de crédito proporcional à agenda de recebíveis do cliente, sem cobrança de juros para compras. É um produto inovador e de muita abrangência, no qual esperamos crescer significativamente em 2014.

Nossa **carteira de crédito total** fechou o exercício em **RS 2,4 bi**, refletindo a desalavancagem promovida ao longo do ano de 2013, principalmente na carteira cedida com coobrigação.

Na **Captação de Recursos** procuramos acompanhar nossa necessidade de funding, que diminuiu na mesma proporção da carteira de crédito. Neste

sentido, fechamos o ano com cerca de **RS 2,7 bi** captados, aí compreendidas as captações via FIDC's, cessões de crédito, depósitos da ordem de **RS 1,45 bi**, além da captação externa de **RS 235 mm**.

Neste contexto, encerramos o ano com lucro líquido de **RS 34,5 mm, 35,3%** maior do que o obtido no ano anterior. O Patrimônio Líquido encerrou o exercício em **RS 385,8 mm**. Já o Patrimônio de Referência correspondeu a **18,6%** dos nossos ativos ponderados pelo risco (Basileia III).

Quadro Resumo dos Principais Indicadores - Em RS mil			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Operações de crédito *	3.526.886	3.348.211	2.391.774
Captação total **	4.255.946	4.023.189	2.691.518
Patrimônio Líquido	381.301	379.455	385.827
Lucro Líquido	37.736	25.463	34.445

* Carteira on e off balance

** Captação total on e off balance

Os resultados alcançados são fruto de uma gestão dinâmica, ética e comprometida.

Agradecemos aos nossos clientes pela confiança, aos nossos colaboradores pela dedicação, e aos nossos parceiros por contribuírem com nossa missão de fazer desta instituição um Banco sólido e inovador, reconhecido pela sua excelência e lucratividade.

A DIRETORIA

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro (Em milhares de reais, exceto quando indicado)

ATIVO	2013		2012		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2013		2012	
	2013	2012	2013	2012		2013	2012	2013	2012
CIRCULANTE	1.510.738	1.724.087			CIRCULANTE	1.231.576	1.044.942		
DISPONIBILIDADES	7.072	1.492	DEPÓSITOS	798.436	555.884	DEPÓSITOS À VISTA	16.745	14.381	
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Nota 3)	163.046	156.254	Depósitos no mercado aberto	105.433	146.942	Depósitos interfinanceiros (Nota 9)	59.932	73.546	
Aplicações em depósitos interfinanceiros	57.613	9.312	Depósitos a prazo (Nota 9)	721.716	467.957	Outros depósitos	43		
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Nota 4)	93.030	273.051	RECURSOS DE ACEITES E EMISSÃO DE TÍTULOS (Nota 10)	62.307	79.234	RECURSOS DE ACEITES E EMISSÃO DE TÍTULOS (Nota 10)	62.307	79.234	
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	4.076	4.568	OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS E REPASSES (Nota 11)	2.208	12.699	Repasse no país - Instituições oficiais	2.208	12.699	
OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Nota 5)	1.029.842	1.100.512	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	1.567		OUTRAS OBRIGAÇÕES	367.058	397.125	
Operações de crédito setor privado	983.323	964.575	Cobranças e arrecadação de tributos e assemelhados	1.868	1.958	Carteira de câmbio (Nota 12a)	32.898		
Operações de crédito vinculadas a cessão	152.960	225.418	Fiscais e previdenciárias (Nota 12b)	7.500	4.609	Fiscais e previdenciárias (Nota 12b)	7.500	4.609	
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(106.441)	(89.481)	Negociação e intermediação de valores	200		Negociação e intermediação de valores	200		
OUTROS CRÉDITOS (Nota 6)	186.941	162.187	Dívidas subordinadas (Nota 12c)	3.443	3.216	Dívidas subordinadas (Nota 12c)	3.443	3.216	
OUTROS VALORES E BENS (Nota 7)	26.731	26.023	Diversas (Nota 12d)	321.149	387.342	Diversas (Nota 12d)	321.149	387.342	
NÃO CIRCULANTE	1.406.182	1.628.780	NÃO CIRCULANTE	1.299.517	1.928.470	DEPÓSITOS	646.596	1.082.130	
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Nota 3)	2.422	5.839	DEPÓSITOS	646.596	1.082.130	Depósitos interfinanceiros (Nota 9)	43.282	48.075	
Aplicações em depósitos interfinanceiros	2.422	5.839	Depósitos a prazo (Nota 9)	603.314	1.034.055	Depósitos a prazo (Nota 9)	603.314	1.034.055	
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Nota 4)	405.946	317.366	RECURSOS DE ACEITES E EMISSÃO DE TÍTULOS (Nota 10)	9.253	10.468	RECURSOS DE ACEITES E EMISSÃO DE TÍTULOS (Nota 10)	9.253	10.468	
OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Nota 5)	799.056	1.003.875	OUTRAS OBRIGAÇÕES	641.122	829.507	Fiscais e previdenciárias (Nota 12b)	11.515	20.961	
Operações de crédito setor privado	583.586	637.449	Fiscais e previdenciárias (Nota 12b)	11.515	20.961	Dívidas subordinadas (Nota 12c)	231.049	215.834	
Operações de crédito vinculadas a cessão	240.551	393.543	Diversas (Nota 12d)	398.558	592.712	Diversas (Nota 12d)	398.558	592.712	
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(25.081)	(27.117)	RESULTADOS DE EXERCÍCIOS FUTUROS	2.546	6.365	Rendas antecipadas	2.546	6.365	
OUTROS CRÉDITOS (Nota 6)	103.290	96.247	Rendas antecipadas	2.546	6.365	PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Nota 13)	385.827	379.455	
OUTROS VALORES E BENS (Nota 7)	31.966	44.313	Capital social - de domiciliados no país	193.200	193.200	Capital social - de domiciliados no país	193.200	193.200	
INVESTIMENTOS	45.050	141.183	Reservas de lucros	193.768	186.323	Reservas de lucros	193.768	186.323	
Participação em controladas e coligadas (Nota 8)	44.109	140.422	Ajuste a valor de mercado - TVM	(1.141)	(68)	Ajuste a valor de mercado - TVM	(1.141)	(68)	
Outros investimentos	941	761	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.916.920	3.352.867				
IMOBILIZADO DE USO	18.388	18.173							
Outras imobilizações de uso	24.843	23.439							
Depreciação acumulada	(6.455)	(5.266)							
DIFERIDO		123							
Gastos de organização e expansão	8.356	8.356							
Amortização acumulada	(8.356)	(8.233)							
INTANGÍVEL	64	1.661							
TOTAL DO ATIVO	2.916.920	3.352.867							

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (Em milhares de reais, exceto quando indicado)

	Reservas de lucros			Ajuste a valor de mercado - TVM	Lucros acumulados	Total
	Capital social	Legal	Estatutária			
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011	193.200	23.395	160.895	3.811		381.301
Ajuste a valor de mercado - TVM				(3.879)		(3.879)
Lucro líquido do exercício					25.463	25.463
Destinação do lucro:						
Constituição de reservas		1.273	13.110		(14.383)	(11.080)
Juros sobre o capital próprio					(11.080)	(11.080)
Dividendos pagos			(12.350)			(12.350)
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012	193.200	24.668	161.655	(68)		379.455
Ajuste a valor de mercado - TVM				(1.073)		(1.073)
Lucro líquido do exercício					34.445	34.445
Destinação do lucro:						
Constituição de reservas		1.722	17.723		(19.445)	(15.000)
Juros sobre o capital próprio					(15.000)	(15.000)
Dividendos pagos			(12.000)			(12.000)
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013	193.200	26.390	167.378	(1.141)		385.827
SALDO EM 30 DE JUNHO DE 2013	193.200	24.668	149.655	(1.379)	5.537	371.681
Ajuste a valor de mercado - TVM				238		238
Lucro líquido do semestre					28.908	28.908
Destinação do lucro:						
Constituição de reservas		1.722	17.723		(19.445)	(15.000)
Juros sobre o capital próprio					(15.000)	(15.000)
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013	193.200	26.390	167.378	(1.141)		385.827

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado em 31 de dezembro (Em milhares de reais, exceto quando indicado)

	Segundo Semestre		Exercícios
	2013	2013	
RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	487.790	889.268	682.765
Operações de crédito (Nota 15)	314.564	632.989	532.484
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários e aplicações interfinanceiras de liquidez	54.223	87.454	150.236
Resultado de operações de câmbio	291	732	45
Operações de Venda ou de Transferência de Ativos Financeiros (Nota 5b(i))	118.712	168.093	
DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	(270.694)	(500.830)	(384.110)
Operações de captação no mercado (Nota 16)	(86.544)	(165.657)	(188.169)
Operações de empréstimos e repasses	(33)	(234)	(75)
Operações de Venda ou de Transferência de Ativos Financeiros (Nota 17)	(103.965)	(179.930)	(53.859)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(80.152)	(155.009)	(142.007)
RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	217.096	388.438	298.655
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(182.339)	(348.974)	(277.111)
Receitas de prestação de serviços	6.775	16.519	9.159
Despesas de pessoal (Nota 18)	(25.005)	(47.823)	(16.071)
Outras despesas administrativas (Nota 19)	(118.060)	(223.374)	(220.818)
Despesas tributárias (Nota 20)	(14.238)	(33.057)	(28.262)
Outras receitas operacionais (Nota 21)	35.937	62.490	56.391
Outras despesas operacionais (Nota 21)	(71.954)	(135.099)	(99.343)
Resultado de participação em controladas (Nota 8)	4.206	11.370	21.833
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO	34.757	39.464	21.544
Imposto de renda (Nota 14c)	(3.339)	(2.816)	2.551
Contribuição social (Nota 14c)	(2.510)	(2.203)	1.368
LUCRO LÍQUIDO DO SEMESTRE/EXERCÍCIOS	28.908	34.445	25.463
LUCRO LÍQUIDO POR LOTE DE MILAÇÕES - RS	481,80	574,08	424,38

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do fluxo de caixa em 31 de dezembro (Em milhares de reais, exceto quando indicado)

	Segundo Semestre		Exercícios
	2013	2013	
Preparada pelo método indireto			
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	34.757	39.464	21.544
Ajustes ao Lucro Líquido antes dos Impostos	78.185	146.764	129.842
Provisão para devedores duvidosos	78.128	152.263	142.657
Depreciação e amortização	2.237	3.006	1.791
Resultado de participação em controladas	(4.206)	(11.370)	(21.833)
Provisão para perda em títulos e valores mobiliários			7.784
Provisão (reversão) para perdas de outros créditos	2.025	2.747	(649)
Ganhos / perdas de capital líquidas	1	118	92
Lucro Líquido Ajustado Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	112.942	186.228	151.386
Redução (aumento) de aplicações interfinanceiras de liquidez	(4.959)	(44.884)	6.287
Redução (aumento) de títulos e valores mobiliários	392.362	89.699	(7.399)
Redução (aumento) de operações de crédito	155.420	123.227	(870.451)
Redução (aumento) de outros créditos	(2.393)	(34.543)	(100.421)
Redução (aumento) de outros valores e bens	8.204	11.638	(12.178)
Dividendos recebidos	35.118	100.845	1
Aumento (redução) de depósitos	(2.934)	(192.982)	10.819
Aumento (redução) de captações no mercado aberto	(25.408)		(30.016)
Aumento (redução) de recursos de aceites e emissões de títulos	(1.038)	(18.142)	(1.122)
Aumento (redução) de obrigações por empréstimos e repasses	(2.250)	(10.470)	11.023
Redução (aumento) de relações interfinanceiras e interdependências	(925)	492	(3.639)
Aumento (redução) de instrumentos financeiros derivativos	(688)	2.235	(48.220)
Aumento (redução) de outras obrigações	(536.646)	(218.472)	779.048
Aumento (redução) de resultado de exercícios futuros	(1.517)	(3.819)	(6.347)
Imposto de renda e contribuição social	(5.850)	(5.020)	3.918
Caixa Líquido Proveniente/(Aplicado) em Atividades Operacionais	119.438	(13.968)	(117.311)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Alienação de imobilizado de uso	1	736	443
Aquisição de imobilizado de uso	(1.026)	(2.233)	(1.189)
Aquisição de investimentos	(180)	(180)	(1.328)
Aquisição de intangível		(4)	(1.520)
Aquisição de participações societárias			(89)
Redução de capital em controladas	6.720	6.720	
Caixa Líquido Proveniente/(Aplicado) em Atividades de Investimento	5.515	5.039	(3.683)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Juros sobre o capital próprio e dividendos pagos	(15		