

Sociedade Anônima  
de Capital Fechado  
CNPJ nº 22.261.473/0001-85  
Belo Horizonte - MG



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - ANO 2013

MENSAGEM DA DIRETORIA

Que 2013 foi mais um ano de recordes é fácil constatar, bastando um olhar atento aos números detalhados nas próximas páginas, que traduzem, matematicamente, a história da distribuição de gás natural em Minas ao longo do último ano. Mas, se por um lado, a matemática não mente, por outro, ela pode dizer pouco.

O extraordinário lucro líquido conquistado em 2013 ou o notável salto na disponibilização de dividendos aos nossos acionistas, acompanhado de um incremento de mais de 10% na Receita Operacional Bruta e em nosso patrimônio líquido são, de fato, indícios de um ano de muito trabalho. Entretanto, esses números talvez não sejam suficientes para refletir toda a dimensão do esforço que foi despendido para lograr o desempenho obtido.

Já o reconhecimento, nem sempre manifestado, este sim tornou patente a energia aplicada na corrida pelo alcance de tais resultados. E, em 2013, o reconhecimento veio vestido das mais diversas formas, credenciado pelas mais variadas fontes.

Veio em vestes de credibilidade, quando da ligação do milésimo cliente da Companhia, que, nos primeiros seis meses do ano viu dobrar o número de clientes captados em seus 27 anos de existência e ora se orgulha de adentrar mais de mil residências no Estado na sua estreita no varejo, até então um inexplorado segmento de mercado.

Chegou, de jeito inusitado, ao nos surpreender, no Dia Mundial do Meio Ambiente, com a certificação inédita conferida pela Prefeitura de Belo Horizonte à nossa frota corporativa de veículos movidos a gás natural e etanol, agora conhecida como frota verde, por sua contribuição para a qualidade do ar na capital.

Veio também através da concessão anunciada pela Secretaria de Fazenda do Estado de um Regime Fiscal Especial para o gás natural no transporte rodoviário, imprescindível para viabilizar a operação dos gasodutos virtuais, fundamentais para a consecução da interiorização da oferta de gás neste Estado de proporções continentais.

Em meados do ano o reconhecimento surgiu na divulgação dos rankings das maiores empresas brasileiras, com a Gasmig galgando 37 posições e passando a figurar como a 378ª maior empresa do País segundo os critérios da "Valor 1000".

Meses depois, vem novamente ele, o reconhecimento, na sua forma mais literal, em premiação concedida pela subsidiária de gás natural da Petrobras, a Gaspetro, em duas categorias de gestão: Investimentos e Custeio - prova de que fomos realmente incansáveis na busca da realização plena dos investimentos e dos custos planejados para 2013.

E veio ainda, já no final do ano, na forma de confiança, depositada pelos acionistas - e especialmente pelo Governador de Minas Gerais - ao conceder à Gasmig a missão audaciosa de, dispondo da experiência do Gasoduto do Vale do Aço, desafiar, novamente, as distâncias de nosso Estado, construindo quinhentos quilômetros de gasoduto para levar gás natural ao Triângulo Mineiro, permeando de competitividade econômica e desenvolvimento social o futuro das tantas cidades a serem alcançadas em meio a este trajeto.

DESTAQUES DE 2013

Faturamento superior a R\$1,5 bilhão, com aumento de 15% em relação a 2012.

Recorde no fornecimento de gás com venda média de 4 milhões de m³/dia (inclui térmicas)

Número de clientes triplicado: de 406 para 1.501, dos quais 1.137 são clientes residenciais ligados à rede em 2013.

378ª posição, no Ranking "Valor 1000" - Maiores Empresas do Brasil, ganhando 37 posições em relação ao ano anterior.

Prêmio selo "BH Sustentável", do Programa de Certificação em Sustentabilidade Ambiental da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte, por sua "Frota Verde" de veículos movida a gás natural e etanol.

Início do projeto para a construção do maior gasoduto de distribuição do Brasil para atendimento ao Triângulo Mineiro e região Centro-Oeste de Minas.

RESUMO ECONÔMICO E FINANCEIRO

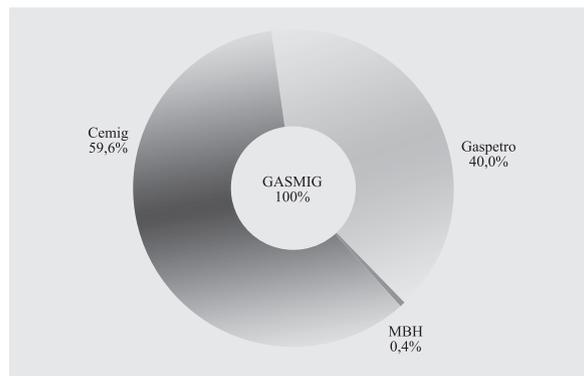
	(R\$/mil)			
	2010	2011	2012	2013
Receita Operacional Bruta .....	720.494	1.048.880	1.314.193	1.514.267
Gás comprado para revenda.....	(408.384)	(596.284)	(860.155)	(900.907)
Despesas-Pessoal, Material, Serviços e Outros.....	(46.741)	(53.524)	(53.807)	(60.499)
LAJIDA.....	112.596	176.994	125.353	236.993
Lucro líquido.....	108.095	123.601	97.391	157.176
Remuneração aos acionistas.....	90.241	99.830	40.810	128.618
Lucro Líquido por lote de mil ações (em reais).....	264,13	302,01	237,97	384,05
Ativo total .....	1.303.417	1.290.727	1.560.948	1.724.790
Passivo .....	498.883	484.476	752.481	795.306
Patrimônio líquido.....	804.534	806.251	808.467	929.484

RELATÓRIO ANUAL DA ADMINISTRAÇÃO - ANO 2013

A Companhia de Gás de Minas Gerais - GASMIG, em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores e à Sociedade em geral o Relatório da Administração em conjunto com as Demonstrações Contábeis, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2013, juntamente com o relatório dos Auditores Independentes e parecer do Conselho Fiscal.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Companhia de Gás de Minas Gerais - GASMIG ("GASMIG") é uma sociedade anônima sob o controle indireto do Estado de Minas Gerais, sendo seus acionistas a Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG ("CEMIG"), a PETROBRAS Gás S.A. - GASPETRO ("GASPETRO"), e o Município de Belo Horizonte - MBH ("MBH"). Por outorga de concessão pelo Estado de Minas Gerais, é a distribuidora exclusiva de gás canalizado em todo o território mineiro, atendendo aos segmentos: industrial, comercial, residencial, gás natural comprimido, automotivo e termelétrico.



MISSÃO DA GASMIG

Fornecer soluções a partir do gás natural a todos os segmentos de mercado, contribuindo para o bem estar e desenvolvimento de Minas Gerais, de forma eficiente, sustentável e rentável.

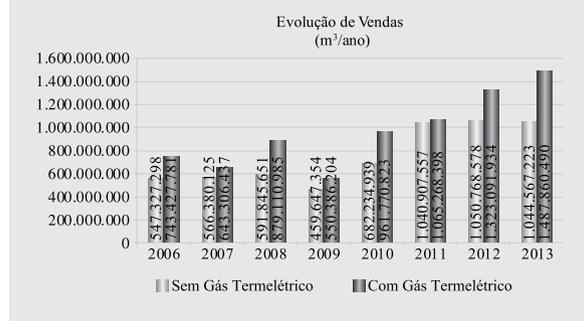
VISÃO DE FUTURO DA GASMIG

"Minas movida a gás natural."

INDÚSTRIA DE GÁS NO BRASIL

Em 2013, a média diária de gás natural fornecida ao mercado brasileiro foi superior em aproximadamente 18% àquela verificada em 2012, segundo levantamento estatístico da Associação Brasileira das Empresas Distribuidoras de Gás Canalizado (ABEGAS). O novo patamar recorde de fornecimento - 67,1 milhões de m³/dia - foi alcançado devido à continuidade do acionamento das usinas de geração elétrica a gás ao longo de todo o ano de 2013. Desde o fim de 2012, as térmicas vêm sendo mais usadas e por mais tempo devido à maior demanda e à situação dos reservatórios das hidroelétricas, que estiveram com níveis historicamente baixos de água.

Carga de demanda (barras) e média de energia armazenada (linhas) - SIN (Sistema Integrado Nacional)

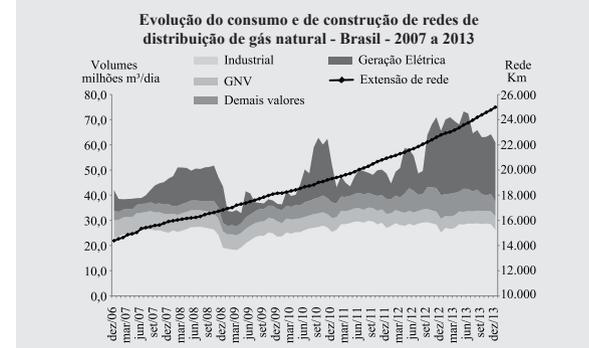


Fonte: Operador Nacional do Sistema Elétrico - ONS

O segmento industrial, estratégico para a ampliação da malha de transporte e distribuição de gás natural, por ter a maior participação nas vendas do energético, absorveu 28,0 milhões de m³/dia e encerrou 2013 com ligeira retração ante 2012 (-0,9%). O resultado desta ligeira retração da produção física industrial do IBGE (Pesquisa Industrial Mensal - Produção Física- PIM-PF) (Gráfico 2). De acordo com a PIM-PF, a indústria brasileira no acumulado de 2013 apresentou crescimento de 1,15% em relação ao acumulado de 2012. O agravamento da crise internacional e a deterioração das expectativas foram determinantes para o modesto resultado da indústria nacional, que apresentou estagnação em todas as categorias de uso, exceto para a categoria de Bens de Capital, que teve crescimento acumulado de 13,3% em 2013, porém apenas se recuperando do decréscimo acumulado de 2012 (-11,8%). O resultado do mercado de Gás natural pode, ainda, ser reflexo da perda de sua competitividade frente a outros energéticos.



O ritmo de investimento das concessionárias de gás canalizado manteve-se em 2013, com 9,7% de crescimento das redes em relação ao ano anterior, aproximando-se de 25 mil quilômetros (Gráfico 3). O número de consumidores de gás natural no Brasil também teve alta (8,5%) e ultrapassou a marca de 2,4 milhões de clientes.

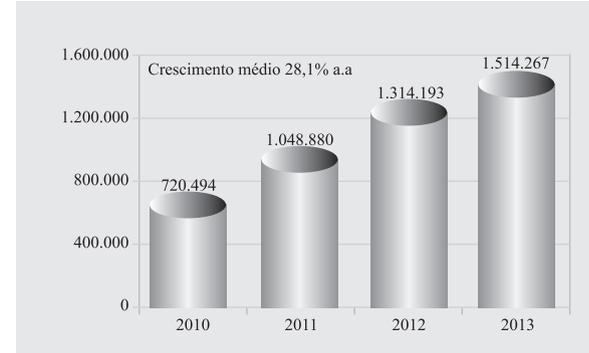


Fonte: Associação Brasileira das Empresas Distribuidoras de Gás Canalizado - ABEGAS.

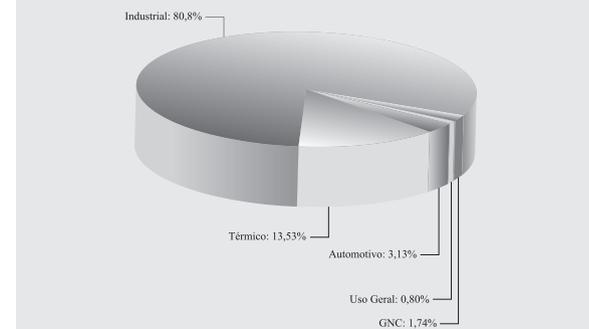
FINANÇAS

Receita Operacional Bruta

A receita operacional bruta da Companhia cresceu em 2013, principalmente, pelo reajuste da tarifa no período. Além disso, o despacho das termelétricas foi maior, representando um acréscimo de R\$33 milhões na Receita Operacional Líquida.

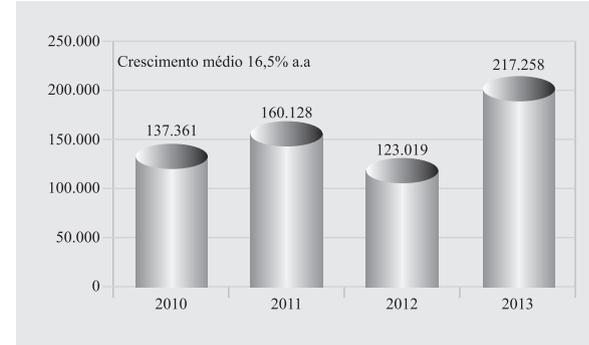


Receita Operacional Bruta por Segmento - 2013



Resultado Operacional

O comportamento do Resultado Operacional, Lucro Líquido, EBITDA e das margens Líquida e de Ebitda da Gasmig foi influenciado pelo repasse do custo do gás para as tarifas, conforme mecanismos contratuais e regulatórios.



Geração de Caixa - LAJIDA

A geração de caixa pelo conceito LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) apresentou uma margem de 19,7%, em relação à Receita Líquida e, assim como o Resultado Operacional, foi influenciada pelo repasse do custo de aquisição do gás para as tarifas.