Sociedade Anônima de Capital Fechado CNPJ nº 22.261.473/0001-85 Belo Horizonte - MG





RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - ANO 2013

O ano de 2013 foi marcado por aquisições de materiais, obras e projetos destinados à expansão do mercado residencial em Minas Gerais, com foco no aprimoramento dos processos internos por meio da implantação de melhorias no sistema de gestão da Companhia.

Tecnologia da Informação

Alinhada aos objetivos estratégicos da GASMIG, foram implantadas soluções na arquitetura tecnológica de sistemas de informação para o negócio, serviços e infraestrutura de rede e telecomunicações, além da definição e execução de diversos procedimentos e boas práticas de mercado.

Para suportar o crescimento da base de clientes da GASMIG, iniciou-se o desenvolvimento da migração do sistema de faturamento para uma solução mais robusta, na plata-forma SAP IS-U CCS, contemplando os módulos de medição, faturamento e arrecadação. A nova versão oferece maior aderência ao sistema ERP SAP ECC 6.06, amplamente utilizado na empresa, e tem maior flexibilidade para a inovação, estendendo suas funcionalidades. Ademais, o sistema ERP SAP foi aprimorado e foram adquiridas novas licenças, inclusive, para os módulos de "Saúde, Meio-Ambiente e Segurança" (SAP EHS), para "Nota Fiscal Eletrônica" (SAP GRC NFE) e para "Controle de Acesso-Segregação de Funções" (SAP GRC Access Control). Para o faturamento do segmento residencial, foi implantada a solução com os módulos de vendas (SAP SD) e de medição e manutenção (SAP PM)

Quanto à infraestrutura de TI, a Companhia renovou seu parque de Servidores, com a aquisição de lâminas "blade", da marca HP, e implantou uma solução para realização de videoconferências entre as unidades da empresa, distribuídas pelo estado de Minas Gerais. Além disso, foram instaladas novas impressoras, pontos de telefonia e rede, computadores, notebooks, tablets e links de conexão entre os Centros de Distribuição (CDs) e a Sede.

Na área de Automação, foi criado o grupo das fibras óticas, com o objetivo de estabelecer os critérios para a utilização do compartilhamento da infraestrutura da rede de gás natural para a fibra ótica da companhia nas regiões do Vale do Aço e Sul de Minas, com vista a atender as atividades de leitura de consumo, além de atividades de controle remoto de válvulas, odoração e sistema de segurança com ou sem câmeras. Também houve a reestruturação da interface de monitoramento da RDGN, no Supervisório IFIX, e foi desenvolvida uma interface para importar dados de computadores de vazão no Sistema de Medicão

No âmbito do projeto de interiorização da oferta de gás natural, compromisso assumido pela Gasmig, junto ao Governo de Minas, para levar desenvolvimento às mais diversas regiões do Estado, foi automatizada a base de descompressão de gás natural de Governador Valadares, com válvulas especiais de bloqueio remoto e, ainda, foi configurado um sistema supervisório que possibilita a um operador do Centro de Operação do Sistema (COS), em Contagem, interromper o fornecimento de gás, via computador.

DESEMPENHO SOCIAL

Em coerência com a sua missão institucional e com sua Política de Segurança, Meio Ambiente e Saúde, a atuação empresarial da GASMIG busca compatibilizar o desenvolvimento econômico com o respeito ao meio ambiente, de forma integrada aos interesses das comunidades, preocupando-se não somente em minimizar os impactos de suas attividades, mas em contribuir diretamente para a melhoria da qualidade de vida de toda a sociedade. Para isso, a Companhia preocupa-se em direcionar seus investimentos sociais a ações de promoção da cultura e do desenvolvimento humano, com o objetivo de auxiliar na solução de problemas sociais existentes nas comunidades em que está inserida, conforme orientação de sua política de Segurança, Meio Ambiente e Saúde.

Anualmente, parte de seu Imposto de Renda é destinado a projetos culturais, esportivos e de saúde aprovados por legislações federais de incentivo fiscal e a instituições sociais registradas nos Conselhos Municipais dos Direitos da Criança e do Adolescente, por meio do Fundo da Infância e da Adolescência (FIA). A Companhia também destina parte do ICMS devido, de acordo com a Lei Estadual de Incentivo à Cultura, para investir nas manifestações culturais de nosso Estado.

A Companhia investe prioritariamente em projetos relacionados à proteção ou promoção do patrimônio histórico-cultural de Minas Gerais e naqueles voltados à democratização do acesso à cultura, realizados nos municípios por onde passa a sua rede de distribuição. Em 2013, com o crescimento do lucro da Companhia, foi possível investir mais de R\$1,5 milhão de reais nessas iniciativas, beneficiando as populações dos municípios de Belo Horizonte, Coronel Fabriciano, Antônio Dias, Ibirité, Santa Luzia, Pedro Leopol-

ATIVO

do, Poços de Caldas, Ouro Branco, Ouro Preto, João Monlevade, Contagem, São Brás do Suaçuí e Bela Vista de Minas, dentre outros municípios abrangidos pela Companhia.

Lei Federal de Incentivo à Cultura	R\$ 799 mil
Fundo da Infância e Adolescência	R\$ 199 mil
Incentivo Federal ao Esporte	R\$ 151 mil
Incentivo Federal à Assistência Oncológica	R\$ 199 mil
Lei Estadual de Incentivo à Cultura	R\$ 215 mil

A atuação social da Gasmig não se resume a investimentos financeiros. A empresa se preocupa em direcionar as iniciativas socioculturais patrocinadas para as comunidades que estão sob sua área de atuação geográfica, prestando informação e levando orientações àquelas populações que estejam submetidas aos impactos inerentes à atividade de distribuição de gás natural seja na Região Metropolitana de BH, no Sul de Minas, na Zona da Mata e Mantiqueira, passando pelo Campo das Vertentes, Vale do Rio Doce e chegando ao Vale do Aço.

Promoção do Gás Natural e fortalecimento da imagem da GASMIG

Em 2013, os investimentos da Companhia em promoção e publicidade foram segmentados em ações de marketing direto, geração de mídia espontânea e campanhas massivas. A Gasmig retomou, no início do ano, a campanha publicitária Vou no Gás, objetivando o crescimento das conversões de veículos para o gás natural. O mascote Edgás voltou à TV, podendo ser visto no intervalo de programas de grande audiência nas redes de televisão aberta. No rádio, foram utilizados testemunhais de radialistas conhecidos dos taxistas, público-alvo da campanha.

A Companhia não poupou esforços para reforçar a qualidade do energético em busca de novos adeptos ao gás veicular. Pela terceira vez consecutiva, a Gasmig marcou presença na Feira Táxi 2013, um dos principais eventos da categoria em todo país, que reuniu 3,5 mil condutores. A 8º edição do encontro promovido pelo Sindicato dos Condutores Autônomos e Taxistas (Sincavir) aconteceu em agosto, oferecendo à Gasmig a oportunidade de estreitar relacionamento em toda a cadeia do GNV, incluindo concessionárias e prestadores de serviço do segmento. O stand da distribuidora expôs um dos veiculos da sua Frota Verde, demonstrando aos visitantes o seu baixo nível de emissões de poluentes. O veículo já havia sido a estrela nas ações promocionais realizadas junto ao Festival da Canção de Andradas, município onde está o primeiro posto de combustível a comercializar o energético na região Sul do Estado. Na esteira dos grandes eventos nacionais, a Gasmig encerrou o ano com uma participação de destaque na 4º Bienal do Automóvel, realizada em Belo Horizonte

Para o segmento residencial, outra campanha publicitária foi direcionada aos moradores do bairro Santo Agostinho, primeiro da capital mineira a receber o gás canalizado em residências. Pizzarias, padarias, farmácias e salões de beleza passaram a comercializar seus produtos em "embalagens da Gasmig" durante aquele período. Bares e restaurantes adotaram displays de mesa que apresentam as vantagens do gás natural. Nas academias, os espelhos receberam adesivos com referência à novidade. Anúncios em TVs corporativas, outdoors de bancas de revistas e em veículos tradicionais de midia impressa se somaram aos esforços da equipe de vendas em convencer os belorizontinos a mudar para o gás natural, energético mais moderno, seguro e limpo.

O patrocínio ao mais tradicional festival gastronômico do estado, Comida di Buteco, foi uma das ações de marketing direto concentrada nos estabelecimentos participantes localizados nos bairros de atuação da Gasmig, já que o segmento de bares e restuarnates ambém é um dos públicos-alvo do mercado urbano da Companhia. Ainda com foco no residencial, a Gasmig participou do maior evento da construção civil do Estado. Durante quatro dias, a Empresa contou com um estande onde expôs o processo de fornecimento de gás residencial. Panfletos explicativos e CDs também foram distribuídos. Um curso técnico e gratuito sobre Regulamento de Instalações Prediais (RIP) foi oferecido pela Companhia aos participantes.

Além de participar desses eventos, a Gasmig promoveu um encontro com empresários do setor para apresentar seu projeto de expansão da rede de gás natural para novos bairros que estão em consolidação na zona sul da capital. A iniciativa, desenvolvida em parceria com a Associação dos Empreendedores da região, reuniu diretores de várias empresas do segmento de construção civil.

Meio Ambient

Objetivando a continuidade da implantação do Projeto Residencial foi obtida a Licença de Instalação para 519,74 km de malha de distribuição de gás natural. Essa autorização contempla 26 bairros de Belo Horizonte e dois de Nova Lima, abrangendo toda a região

Centro Sul/Oeste da capital mineira. Esta foi a maior extensão de rede contemplada em uma única Licença Ambiental da Gasmig.

A Companhia elaborou estudos de viabilidade ambiental para a Rede de Distribuição de Gás Natural Linha Lateral Contagem – Ribeirão das Neves e protocolizou no órgão ambiental a solicitação de Licença Prévia concomitante com a Licença de Instalação. Também foram elaborados estudos ambientais para a Estação de Compressão de Gás Natural em São Brás do Suaçuí, com o objetivo de aumentar a pressão da Rede de Distribuição de Gás Natural Polo Vale do Aço e os estudos ambientais preliminares para a implantação da Linha Tronco Uberaba (Triângulo Mineiro).

A GASMIG obteve Autorização Ambiental de Funcionamento (AAF) para a ampliação da RDGN Anel Metropolitano 3ª Etapa, em Contagem, e para a RDGN Linha Lateral Distrito Industrial, Centro em Governador Valadares.

Dentro do programa de Gerenciamento Ambiental a GASMIG realizou o acompanhamento das obras de implantação das RDGNs, e o atendimento às condicionantes das Licenças de Instalação e de Operação, objetivando garantir o fornecimento de gás natural aos seus clientes, sendo que em 2013 foram atendidas 04 das 18 condicionantes relacionadas as Licenças de Instalação de suas redes.

Outros destaques foram a celebração de Termo de Cooperação Administrativa Técnica e Operacional com a Secretaria Estadual de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável – SEMAD, para otimização dos processos de regularização ambiental e a participação nas reuniões para a revisão da Deliberação Normativa 74/2004 que regulamenta o processo de regularização ambiental no estado de Minas Gerais propondo alterações para a parametrização da sua atividade.

ASPECTOS PATRIMONIAIS

Em 31 de dezembro de 2013, o capital social da Companhia era de R\$643.780 mil para um Patrimônio Líquido de R\$929.484 mil. As ações em que se divide o capital social da GASMIG encerraram o ano com um valor patrimonial de R\$2,27 cada.

O lucro disponível, no valor de R\$128.618 mil, é composto do lucro líquido do exercício, no montante de R\$157.176 mil, deduzido da constituição da Reserva Legal, no montante de R\$7.859 mil, e da Reserva de lucros a realizar decorrente da aplicação da Lei 11.638/07, no montante de R\$20.699 mil.

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada no dia 19 de dezembro de 2013, aprovou o pagamento de Juros sobre o Capital Próprio, no valor de R\$36.159 mil, para todos os acionistas inscritos no Livro de Registro de Ações Nominativas na data de sua deliberação. Os Juros sobre o Capital Próprio foram pagos aos acionistas, líquidos do imposto de renda retido na fonte, no dia 27 de dezembro de 2013.

A Administração irá propor à Assembleia Geral Ordinária o pagamento de dividendos no valor de R\$92.459 mil, complementares aos juros sobre capital próprio. O valor a ser distribuído aos acionistas atingirá o monante de R\$128.618 mil, representando 100% do lucro após Reserva Legal e Reserva de Lucros a Realizar.

AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o art. 3º da Lei nº 11.638/07 e com a Instrução CVM nº 381, de 14 de janeiro de 2003, a Companhia declara que mantém contrato com a Deloitte Touche Tohmatsu, o qual contempla a prestação exclusiva de serviços de auditoria externa contábil e tributária

AGRADECIMENTOS

A Administração da GASMIG é grata ao Governador do Estado de Minas Gerais, Dr. Antonio Augusto Junho Anastasia, pelo decisivo apoio manifestado durante o ano de 2013. Registra também seus agradecimentos à Secretária de Desenvolvimento Econômico, Dra. Dorothea Fonseca Furquim Werneck, ao Presidente da Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG, Dr. Djalma Bastos de Morais, à Presidente da Petróleo Brasileiro S.A. - PETROBRAS, Dra. Maria das Graças Silva Foster, ao Presidente da PETROBRAS Gás S.A. - GASPETRO, Dr. José Alcides Santoro Martins. Estende os agradecimentos às demais autoridades Federais, Estaduais e Municipais, às comunidades servidas pela Companhia, clientes, acionistas, conselheiros, fornecedores e, em especial, à dedicação, espírito de equipe e competência de seu corpo de empregados.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 (Valores expressos em milhares de reai

Alivo			
	Nota	31/12/2013	31/12/2012
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	4	54.506	33.891
Títulos e valores mobiliários	5	27.639	3.908
Contas a receber de clientes	7	81.543	68.829
Estoques - materiais para manutenção		5.791	5.444
Impostos a recuperar	8	20.502	44.040
Imposto de renda e contribuição			
social a recuperar	9a	_	10.620
Gás pago e não retirado -			
take or pay	10	143.369	54.254
Outros ativos		1.462	1.604
TOTAL DOS ATIVOS CIRCULANTES		334.812	222.590
NÃO CIRCULANTE			
Outros investimentos.	6	20.289	18.971
Títulos e valores mobiliários	5	4.120	1.123
Impostos a recuperar	8	50.969	45.593
Depósito vinculado a litígios e			
incentivos fiscais	16b	48.537	40.317
Ativo financeiro de concessão	11	647.817	596.342
Gás pago e não retirado -			
take or pay	10	204.498	214.913
Intangíveis	11	413.748	421.099
TOTAL DOS ATIVOS NÃO CIRCULANTES		1.389.978	1.338.358
TOTAL DOS ATIVOS		1.724.790	1.560.948

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

TASSIVO E TATRIMONO ELQUIDO			
	Nota	31/12/2013	31/12/2012
CIRCULANTE			
Debêntures	12	49.847	50.513
Fornecedores	13	124.993	68.682
Impostos a recolher	14	16.119	15.236
Imposto de renda e contribuição social a recolher	9.a	20.817	_
Salários, provisões e contribuições sociais		10.021	8.723
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	18d	1.837	36.552
Gás pago e não retirado - take or pay	17	45.060	85.607
Outras obrigações		398	244
TOTAL DOS PASSIVOS CIRCULANTES		269.092	265.557
NÃO CIRCULANTE			
Debêntures	12	289.846	238.843
Fornecedores	13	_	3.316
Provisões	16a	46.598	38.598
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9b	31.137	19.061
Gás pago e não retirado - take or pay	17	122.443	147.756
Obrigações especiais - participações financeiras	15	36.190	39.350
TOTAL DOS PASSIVOS NÃO CIRCULANTES		526.214	486.924
TOTAL DOS PASSIVOS		795.306	752.481
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	18a	643.780	643.780
Reservas de capital	18b	21.650	21.650
Reservas de lucros	18c	264.054	143.037
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		929.484	808.467
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
E DOS PASSIVOS		1.724.790	1.560.948

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA O EXERCÍCIO FINDO ÉM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 (Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por lote de mil ações)

	Nota	31/12/2013	31/12/2012
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	19	1.203.048	1.043.594
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	21	(954.236)	(913.152)
LUCRO BRUTO		248.812	130.442
Receitas de construção da infraestrutura - ICPC-01	20	52.898	41.726
Custos de construção da infraestrutura - ICPC-01	20	(52.898)	(41.726)
LUCRO BRUTO ÁPÓS CONSTRUÇÃO DA			
INFRAESTRUTURA (ICPC 01)		248.812	130.442
Despesas de vendas, administrativas e gerais	21	(38.252)	(30.154)
Honorários dos administradores		(2.926)	(2.770)
Participação nos resultados	23	(4.366)	(3.963)
LUCRÔ ÁNTES DO RESULTADO			
FINANCEIRO E IMPOSTO DE RENDA E			
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		203.268	93.555
Receitas financeiras	22	45.253	54.066
Despesas financeiras	22	(27.720)	(21.132)
Resultado financeiro		17.533	32.934
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E			
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		220.801	126.489
Imposto de renda e contribuição social	9c	(63.625)	(29.098)
LUČRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		157.176	97.391
LUCRO POR LOTE DE MIL AÇÕES (BÁSICO			
E DILUÍDO) - R\$		384,05	237,97
QUANTIDADE DE AÇÕES 409.255 MIL NOS			
DOIS EXERCÍCIOS			

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA O EXERCÍCIÓ FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 (Valores expressos em milhares de reais)

` .	,	
	31/12/2013	31/12/2012
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	157.176	97.391
Outros resultados abrangentes		
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL		
DO EXERCÍCIO	157.176	97.391

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.