

Sociedade Anônima
de Capital Aberto
CNPJ nº 06.981.176/0001-58
Belo Horizonte - MG

CEMIG
Geração e Transmissão S.A.

MINAS GERAIS
GOVERNO DE TODOS

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2014

A Cemig Geração e Transmissão ("Companhia" ou "Cemig GT") submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração em conjunto com as Demonstrações Financeiras, o parecer do Conselho Fiscal, o relatório dos Auditores Independentes referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014 e as declarações dos diretores que revisaram as Demonstrações Financeiras e o respectivo relatório dos auditores independentes.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Na posse da nova Diretoria da CEMIG, em 23 de janeiro de 2015, o Governador de Minas Gerais, Fernando Pimentel, descreveu, em breves linhas, as diretrizes que orientarão a atuação da Cemig nos próximos anos:

"Não vai faltar apoio do Governo do Estado, para que o principal objetivo que eu acho que está posto, que é conciliar o interesse legítimo dos acionistas, interesse pela produtividade, pelos resultados, pelo desenvolvimento, com o interesse bem legítimo dos trabalhadores com condições seguras de trabalho e salários adequados, e o interesse dos consumidores de eficiência e qualidade".

"Então não há nenhuma contradição entre buscar o que o acionista quer, que é legítimo, como também conciliar com o que o consumidor deseja e o trabalhador espera. Esse é o grande desafio da Cemig e creio que é o grande desafio de qualquer empresa que combina Estado como o acionista e interesse privado legítimo também como acionista. É um desafio que eu tenho certeza assim que o conselho vai saber julgar e a diretoria também".

Temos a percepção clara do desafio.

A Cemig, controladora da Cemig GT, sempre teve e continuará tendo um papel de relevância no setor energético brasileiro, atuando como um dos grandes grupos consolidados do setor e utilizando-se da sua experiência, nos mais de 60 anos de existência, na implantação de grandes empreendimentos.

Temos alternativas viáveis de crescimento usufruindo das oportunidades que o setor oferece, além daquelas que já representam vetores de crescimento vigorosos, como a geração de energia renovável.

Claramente a prioridade maior no curto prazo é abordar de maneira adequada a discussão sobre a extensão dos contratos de concessão das Usinas de Jaguara, São Simão e Miranda. As dificuldades são muitas, porém buscamos a melhor solução para a disputa judicial através de negociação com o Governo Federal.

A CEMIG GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

Desde a sua criação, a Cemig Geração e Transmissão sempre demonstrou vocação para a geração de energia elétrica através de hidrelétricas. Com grandes obras e imensos desafios, a Companhia marcou a história dos grandes empreendimentos pela sua engenharia e porte das usinas que construiu. Minas Gerais contribui para essa vocação com seu vasto potencial hidráulico natural e também o seu potencial eólico, mapeado em 2010 pela Cemig através do lançamento do Atlas Eólico de Minas Gerais.

Merce destaque a aliança de ativos de geração que fizemos com a Vale S.A., criando uma nova empresa, a Aliança Geração de Energia S.A., que já nasceu com ativos combinados superiores a R\$4,5 bilhões, 45% de participação da Cemig GT, e início das atividades a partir de março de 2015. Com essa associação, elevamos o potencial de gerar novos negócios e maximizar resultados na área de geração de energia, em virtude da combinação das experiências em gestão operacional, financeira e de projetos.

Além do seu programa de investimentos, a Cemig é uma companhia com qualificação e corpo técnico altamente capacitado para atuar firmemente, junto ao governo estadual e federal, no aprimoramento do sistema tarifário de energia, na redução dos custos na geração de energia e no atendimento com mais qualidade aos consumidores.

No que se refere à gestão operacional, vamos buscar atender aos critérios de eficiência e qualidade com custos módicos e compatíveis com as melhores práticas globais e nacionais. O atendimento às normas regulatórias será prioritário no que se refere aos negócios regulados.

Entendemos que os motores do crescimento da Empresa são os nossos colaboradores. Dessa forma, vamos empregar as melhores práticas de gestão de pessoas para assegurar a qualificação das pessoas que trabalham em nossa Empresa.

Todas as nossas ações serão sempre baseadas nos princípios de sustentabilidade e responsabilidade social, o que se manifesta na presença da Cemig, no Índice Dow Jones de Sustentabilidade e no índice pelo Pacto Global da ONU, o Global Compact 100 (GC100), que reúne cem empresas mundiais comprometidas com a sustentabilidade corporativa vinculada ao melhor desempenho no mercado de capitais.

Além dos desafios inerentes à Companhia, teremos que lidar em 2015 com as questões que envolvem o baixo nível dos reservatórios das usinas, em função do reduzido volume de chuvas observado desde o final de 2013.

Nesse cenário, o regime de chuvas nos próximos meses em relação às médias históricas será fator determinante para a política energética do País e preços de energia para o curto e médio prazo.

Finalizando, apesar de todos os desafios e complexidades do setor elétrico, temos confiança no futuro, e contamos com o apoio dos nossos colaboradores e dos nossos acionistas para que a Cemig continue a ser reconhecida como a melhor energia do Brasil.

A Cemig Geração e Transmissão possui, em operação, 51 usinas, sendo 47 hidrelétricas, 1 termelétrica e 3 eólicas, com capacidade instalada de 6.820 MW.

O mapa a seguir mostra a localização das usinas de geração de energia elétrica em operação da Cemig Geração e Transmissão, incluindo as controladas em conjunto.

Nossa missão, visão e valores

Missão

Atuar no setor de energia com rentabilidade, qualidade e responsabilidade social.

Visão

Consolidar-se, nesta década, como o maior grupo do setor elétrico nacional em valor de mercado, com presença em gás, líder mundial em sustentabilidade, admirado pelo cliente e reconhecido pela solidez e performance.

Valores

Integridade, ética, riqueza, responsabilidade social, entusiasmo no trabalho e espírito empreendedor.

AMBIENTE REGULATÓRIO

Geração de energia elétrica

A Companhia optou por não aceitar os termos previstos na MP 579/12, convertida na Lei de nº 12.783/13, para renovação das 18 concessões de geração de energia elétrica que já foram renovadas uma vez pelo Poder Concedente e, dessa forma, continuará a auferir receitas desses ativos em conformidade aos critérios previstos nos contratos de concessão.

Para as concessões das usinas de Jaguara, São Simão e Miranda, cujas concessões têm o seu prazo de vencimento do 1º termo, não considerando o período de renovação previsto contratualmente, em agosto de 2013, janeiro de 2015 e dezembro de 2016, respectivamente, a Companhia entende que tem direito a prorrogação das concessões nas condições anteriores a MP, conforme cláusulas estabelecidas nos contratos de concessão e no art. 19 da Lei nº 9.074/1995. Maiores detalhes sobre essa questão estão apresentados na nota explicativa nº 14 das Demonstrações Financeiras.

Conjuntura Hidrológica Brasileira

A capacidade de geração hídrica do país tem sido afetada fortemente pela atual situação hidrológica, principalmente, em empreendimentos localizados nas regiões Sudeste, Centro Oeste e Nordeste do Brasil.

Esta restrição hídrica induz ao despacho do parque termelétrico nacional, enquanto os geradores hidrelétricos geram uma quantidade de energia inferior a de seus compromissos contratuais, fazendo com que as geradoras adquiram no mercado de curto prazo da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE o déficit resultante, a elevados Preços de Liquidação de Diferenças - PLD da atual conjuntura.

Transmissão de energia elétrica

Por atuar em um mercado regulado, a receita dos ativos de transmissão da Cemig GT é estabelecida pela ANEEL, sendo atualizada através de revisão periódica, revisão extraordinária ou reajustes anuais. Semelhante ao que ocorre na Distribuidora, a empresa atua junto ao órgão regulador buscando o reconhecimento dos custos da transmissora tanto nos processos de revisão e reajuste, quanto nos processos de homologação das receitas anuais permitidas (RAPs) de novos ativos.

Em janeiro de 2013, como resultado da revisão extraordinária das receitas da transmissão, as novas RAPs foram publicadas. A significativa redução das RAPs ocorreu porque as receitas das transmissoras passaram a englobar somente os valores relativos à Operação e Manutenção dos ativos e outros encargos ainda existentes.

Em julho de 2014, houve reajuste anual de 12,34% das tarifas e a RAP passou para R\$224 milhões.

As regras de renovação estipularam uma indenização para os ativos ainda não depreciados, tarifas pré-definidas para a energia das geradoras, novas RAPs para as transmissoras, novos padrões de qualidade a serem fixados pela ANEEL, além da consideração do IPCA para correção anual das receitas nos reajustes anuais da transmissão ao invés do reajuste pelo IGPM.

Com relação à indenização das transmissoras, os ativos a serem indenizados correspondem àqueles formados até 31 de dezembro de 2012. A indenização prevista para a Companhia, conforme Laudo entregue na Anel e análise preliminar, ainda não homologada pela Agência, corresponde a um valor de R\$1.157.106. Maiores detalhes na Nota explicativa nº 12.

DESEMPENHO DE Nossos NEGÓCIOS

(As informações operacionais não foram objeto de exame por parte dos auditores independentes)

Resultado do Exercício

A Cemig Geração e Transmissão apresentou, no exercício de 2014, um lucro líquido de R\$2.089 milhões em comparação ao lucro líquido de R\$1.811 milhões no exercício de 2013, um crescimento de 15,35%.

Receita Operacional

A composição da receita da Companhia é conforme segue:

	2014	2013	Varição
	RS milhões	RS milhões	%
Fornecimento bruto de energia elétrica -			
com impostos	5.619	4.769	17,82
Receita de Concessão de Transmissão -			
com impostos	629	490	28,37
Receita de Construção	80	91	(12,09)
Receita de Indenização de Transmissão	420	21	1.900,00
Transações com energia na CCEE	2.281	967	135,88
Outras receitas operacionais	26	22	18,58
Impostos incidentes sobre as receitas	(1.340)	(1.130)	18,58
	7.715	5.230	47,51

Fornecimento Bruto de Energia Elétrica

A composição do fornecimento de energia elétrica, por classe de consumidores, é a seguinte:

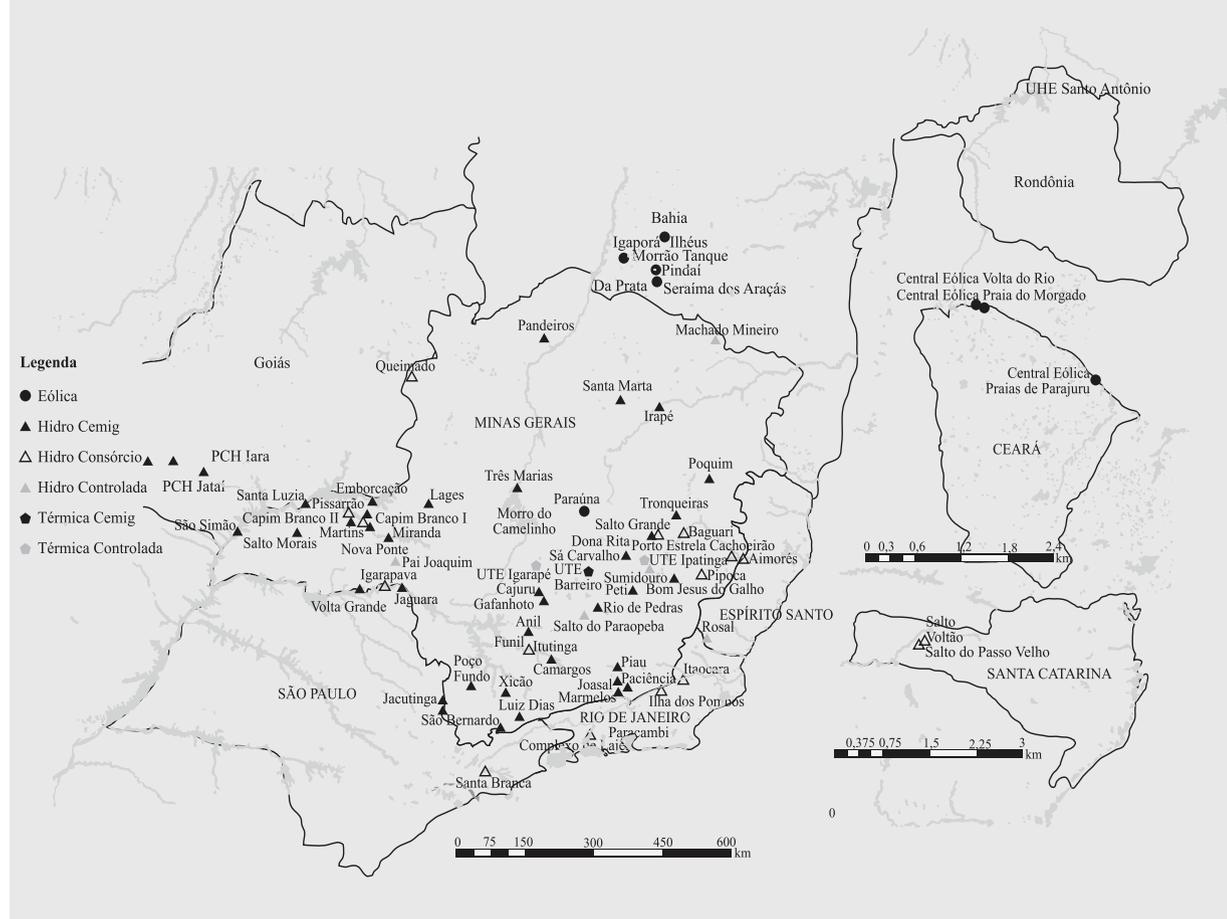
	MWh		RS milhões		Preço Médio - RS/MWh	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Industrial	21.026.305	18.496.520	3.229	2.621	153,57	141,70
Comercial	323.367	300.801	74	64	228,84	212,77
Fornecimento Não Faturado, Líquido			91	(4)		
	21.349.672	18.797.321	3.394	2.681	158,97	142,63
Suprimento a Outras Concessionárias (*)	14.173.916	16.481.464	2.167	2.070	152,89	125,60
Suprimento Não Faturado, Líquido			58	17		
	35.523.588	35.278.785	5.619	4.769	158,18	135,18

(*) Inclui Contrato de vendas no ACR às distribuidoras, vendas no ACL às comercializadoras e geradoras e contratos bilaterais com outros agentes.

A receita com fornecimento bruto de energia elétrica foi de R\$5.619 milhões em 2014 em comparação a R\$4.769 milhões em 2013, representando um aumento de 17,82% decorrente, principalmente, do aumento de 17,01% no preço médio praticado.

Deve ser destacado que a maior contribuição para esse crescimento no preço médio ocorreu no suprimento a outras concessionárias, variação de 21,73%, em função, basicamente, do maior preço da energia em 2014, considerando o baixo nível dos reservatórios no período.

Grupo CEMIG



Transmissão

A transmissão cresceu no Brasil significativamente nos últimos anos, permitindo a otimização energética, além de minimizar as restrições no atendimento ao mercado brasileiro e o risco de racionamento em função da não interligação do sistema nacional.

A Cemig GT operou, em 2014, 4.927 km de linhas de transmissão, integrantes do Sistema Interligado Nacional - SIN.