

Sociedade Anônima  
de Capital Fechado  
CNPJ nº 03.907.799/0001-92  
Belo Horizonte - MG

Sá Carvalho S.A.



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2014

## BALANÇOS SOCIAIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013

### Senhores Acionistas,

Estamos apresentando, de acordo com a determinação legal, as Demonstrações Financeiras da Sá Carvalho S.A. ("Companhia" ou "Sá Carvalho") referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014.

### COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2014 era de R\$36.833 mil, dividido em 361.200.000 ações, sendo 120.401.400 ações ordinárias e 240.798.600 ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal, de propriedade integral da CEMIG.

### RECURSOS HUMANOS

A Companhia, em 2014, contava com 12 empregados no seu quadro de pessoal, 13 em 2013, todos com formação de nível médio.

Todos os empregados participam do programa Cemig saúde, para atendimento na área médica e odontológica.

Parte dos empregados participam do plano de previdência da Fundação Forluminas de Seguridade Social – FORLUZ, outros do plano de previdência da Acesa Previdência Privada.

No ano de 2014 dando continuidade ao plano de cargos e carreira foi realizada a avaliação de desempenho com a distribuição de 1,5% do total do salário base para os empregados.

### SÓCIO AMBIENTAL

A Companhia desenvolve diversas ações ambientais como restauração de mata ciliar, retirada de resíduos do rio e programas de educação ambiental.

### DESEMPENHO DE NOSSOS NEGÓCIOS

#### Resultado do Exercício

A Companhia obteve um Resultado de R\$12.340 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 31.206 mil em 2013), representando R\$34,16 por lote de mil ações (R\$86,40 por lote de mil ações em 2013).

#### Receita Operacional

O fornecimento de energia elétrica totalizou 472.239 MWh durante o exercício de 2014 (472.033 MWh em 2013). A receita total auferida decorrente desse fornecimento foi de R\$81.143 mil (R\$ 76.689 mil em 2013).

O suprimento com CCEE totalizou R\$334 mil em 2014 (R\$6.018 mil em 2013).

#### Custos e Despesas Operacionais

Os custos e despesas operacionais foram de R\$42.912 mil. Os principais gastos referem-se a Energia elétrica Comprada para Revenda, Serviços de Terceiros, e Depreciação.

#### Índices econômico-financeiros

##### Liquidez corrente

A Liquidez corrente reflete quanto a Companhia possui de recursos circulantes para quitar suas exigibilidades de curto prazo. Em 31 de dezembro de 2014, a liquidez corrente foi de R\$0,88 (R\$1,27 em 2013).

##### Endividamento

O grau de endividamento da Companhia representa 38,17% do ativo total em 31 de dezembro de 2014 (31,61% em 2013). Isto indica que para cada R\$1,00 de seus ativos, R\$0,38 estão sendo financiados com recursos de terceiros.

##### Rentabilidade do Patrimônio Líquido

A Rentabilidade do Patrimônio Líquido indica quanto a Companhia obteve de lucro para cada R\$100,00 de capital próprio aplicado. Os valores encontrados nos dois anos analisados apresentam uma rentabilidade positiva. Esta foi de 11,61% em 31 de dezembro de 2014 (25,62% em 2013).

#### Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização - LAJIDA

Representa a capacidade de geração de caixa da Companhia através de suas atividades operacionais.

O LAJIDA de 2014 foi de R\$25.874 mil (R\$ 49.465 mil em 2013), correspondendo a 45,38% da receita operacional líquida de 2014 (83,95% em 2013), conforme demonstrado a seguir (em milhares de reais):

	2014	2013	Var. %
Resultado	12.340	31.206	(60,46)
+ Provisão IR e Contribuição Social Corrente	4.902	14.325	(65,78)
- Resultado Financeiro	3.140	(1.603)	(295,88)
+ Amortização e Depreciação	5.492	5.537	(0,81)
<b>LAJIDA</b>	<b>25.874</b>	<b>49.465</b>	<b>(47,69)</b>

#### Imposto de Renda e Contribuição Social

A Companhia apurou o montante de R\$4.902 mil, referente ao Imposto de Renda e Contribuição Social no exercício de 2014, representando 28,43% do lucro antes da tributação.

### PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO RESULTADO

A Diretoria deliberou propor à Assembleia Geral Ordinária - AGO a realizar-se em até 30 de Abril de 2015 que, ao resultado do exercício e saldo de lucros acumulados referentes à realização da Reserva de Ajustes de Avaliação nos montantes de R\$12.340 mil e R\$1.243 mil, respectivamente, seja dada a seguinte destinação:

- RS2.611 mil referentes a Juros sobre Capital Próprio;
- RS785 mil referente a dividendos mínimos obrigatórios; e,
- RS10.187 mil para pagamento de dividendos adicionais.

### CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Administração da Sá Carvalho é grata ao Governo do Estado de Minas Gerais, pela confiança e apoio constantemente manifestados durante o ano. Estendem também os agradecimentos às demais autoridades federais, estaduais, municipais, à Diretoria e, em especial, à dedicação de sua qualificada equipe de empregados.

#### 1) Base de Cálculo

	2014		2013	
	Valor (Mil R\$)		Valor (Mil R\$)	
Receita Líquida (RL)		57.014		58.920
Resultado Operacional (RO)		17.242		45.531
Folha de Pagamento Bruta (FPB)		1.549		1.615

#### 2) Indicadores Sociais Internos

	2014			2013		
	Valor (Mil R\$)	% Sobre FPB	% Sobre RL	Valor (Mil R\$)	% Sobre FPB	% Sobre RL
Alimentação	106	6,84	0,19	103	6,38	0,17
Encargos sociais compulsórios	233	15,04	0,41	230	14,24	0,39
Previdência privada	62	4,00	0,11	64	3,96	0,11
Saúde	69	4,45	0,12	69	4,27	0,12
Participação nos Lucros ou Resultados	165	10,65	0,29	185	11,46	0,31
Total - Indicadores Sociais Internos	635	40,98	1,12	651	40,31	1,10

#### 3) Indicadores Sociais Externos

	2014			2013		
	Valor (Mil R\$)	% Sobre RO	% Sobre RL	Valor (Mil R\$)	% Sobre RO	% Sobre RL
Educação	8	0,05	0,01	6	0,01	0,01
Cultura	-	-	-	-	-	-
Outros Doações/Subvenções/Projeto ASIN	100	0,58	0,18	302	0,66	0,51
Total das Contribuições para a Sociedade	108	0,63	0,19	308	0,67	0,52
Tributos (excluídos encargos sociais)	4.902	28,43	8,60	14.325	31,46	24,31
Total - Indicadores Sociais Externos	5.010	29,06	8,79	14.633	32,13	24,83

#### 4) Indicadores Ambientais

	2014			2013		
	Valor (Mil R\$)	% Sobre RO	% Sobre RL	Valor (Mil R\$)	% Sobre RO	% Sobre RL
Relacionados com a operação da empresa	219	1,27	0,38	173	0,38	0,29
Total dos Investimentos em Meio Ambiente	219	1,27	0,38	173	0,38	0,29

#### 5) Indicadores do Corpo Funcional

	2014	2013
Nº de empregados no final do período	12	13
Nº de admissões durante o período	-	-
Nº de estagiários	-	-
Escolaridade dos empregados		
- Superior e extensão universitária	-	-
- 2º Grau	10	10
- 1º Grau	2	2
- Até 1º Grau incompleto	-	-
Nº de empregados acima de 45 anos	10	11
Nº de mulheres que trabalham na empresa	-	-
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	-	-
Nº de negros que trabalham na empresa	10	10
% de cargos de chefia ocupados por negros	-	-

## BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013 (Em milhares de reais)

ATIVO				PASSIVO			
	Nota	2014	2013		Nota	2014	2013
<b>CIRCULANTE</b>				<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e Equivalentes de Caixa	3	6.935	7.114	Fornecedores	9	8.663	1.032
Títulos e Valores Mobiliários	4	15.751	14.749	Salários e Contribuições Sociais		414	393
Consumidores	5	5.517	7.301	Impostos, Taxas e Contribuições Sociais	11a	1.656	2.051
Tributos Compensáveis	7a	65	34	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recolher	11b	2.364	12.845
Outros Créditos		20	156	Juros sobre C. Próprio e Dividendos		18.017	5.547
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>28.288</b>	<b>29.354</b>	Encargos Regulatórios	12	906	1.031
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Títulos e Valores Mobiliários	4	270	1.492	Outros		3	41
Tributos compensáveis	7a	544	521	Participação nos lucros		220	221
Depósitos Vinculados a Litígio	6	3.896	3.889	<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>32.243</b>	<b>23.161</b>
Imobilizado	8	138.907	142.862	<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>143.617</b>	<b>148.764</b>	Impostos Taxas e Contribuições Sociais	11a	3.015	3.015
<b>ATIVO TOTAL</b>		<b>171.905</b>	<b>178.118</b>	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	11c	25.939	26.993
				Encargos Regulatórios			
				Outras Obrigações			
				<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>			
				<b>TOTAL DO PASSIVO</b>			
				<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
				Capital Social			
				Reservas de Lucros			
				Reserva de Ajuste de Avaliação Patrimonial			
				<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
				<b>PASSIVO TOTAL</b>			
				171.905			
				178.118			

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013 (Em milhares de Reais, exceto dividendos por lote de mil ações)

	Reserva de Lucros					Lucros Acumulados	Total
	Capital Social	Reserva Legal	Retenção de Lucros	Reserva de Ajustes de Avaliação			
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012</b>	<b>36.833</b>	<b>7.367</b>	<b>24.281</b>	<b>54.562</b>	-	<b>123.043</b>	
Dividendos Adicionais de 2012 (R\$60,11 por lote de mil ações)	-	-	(24.281)	-	-	(24.281)	
Resultado do Exercício	-	-	-	-	31.206	31.206	
Realização da Reserva de Ajustes de Avaliação	-	-	-	(1.416)	1.416	-	
Juros sobre Capital Próprio (R\$7,22 por lote de mil ações)	-	-	-	-	(2.608)	(2.608)	
Destinação do Lucro Proposta à AGO:							
Dividendos Adicionais Propostos (R\$67,74 por lote de mil ações)	-	-	24.466	-	(24.466)	-	
Dividendos Mínimos Obrigatórios (R\$15,36 por lote de mil ações)	-	-	-	-	(5.548)	(5.548)	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013</b>	<b>36.833</b>	<b>7.367</b>	<b>24.466</b>	<b>53.146</b>	-	<b>121.812</b>	
Dividendos Adicionais de 2013 (R\$67,74 por lote de mil ações)	-	-	(24.466)	-	-	(24.466)	
Resultado do Exercício	-	-	-	-	12.340	12.340	
Realização da Reserva de Ajustes de Avaliação	-	-	-	(1.243)	1.243	-	
Juros sobre Capital Próprio (R\$7,23 por lote de mil ações)	-	-	-	-	(2.611)	(2.611)	
Destinação do Lucro Proposta à AGO:							
Dividendos Adicionais Propostos (R\$28,20 por lote de mil ações)	-	-	10.187	-	(10.187)	-	
Dividendos Mínimos Obrigatórios (R\$2,17 por lote de mil ações)	-	-	-	-	(785)	(785)	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014</b>	<b>36.833</b>	<b>7.367</b>	<b>10.187</b>	<b>51.903</b>	-	<b>106.290</b>	

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.