



CNPJ Nº 02.983.428/0001-27  
Companhia Aberta



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2017

## 2.4. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

No triênio 2015-2017, a CEMIGTelecom realizou diversas ações, com o objetivo de manter o controle dos custos e despesas, sem, no entanto, comprometer a eficiência operacional. Destaque-se a celebração em mar/2016 de contratos para execução de serviços de Implantação, Ativação e Manutenção da rede ("contrato geográfico com responsabilidade fim a fim", como denominado pelo mercado). Foram celebrados dois contratos: o primeiro, para a região metropolitana de BH e, o segundo, para o interior de Minas e demais estados abrangidos pela rede da Empresa. Esses novos contratos possibilitaram o controle sobre um importante custo da Companhia, verificando-se uma redução de 4,3% em 2016 em relação a 2015. E, apesar do considerável aumento no número de novos circuitos, o custo de manutenção variou apenas 8%, quando se compara 2017 com 2015.

Destaque-se, ainda, a redução de 34% nos custos com a contratação de circuitos de longa distância de terceiros, em função da implantação da rede DWDM, da renegociação de contratos vigentes ou substituição de fornecedores, o que reduziu significativamente o custo do Mbps contratado.

Já os custos com Porta IP estão diretamente relacionados à capacidade dos circuitos comercializados. Enquanto a capacidade vendida para os clientes ISPs, principais consumidores desse produto, cresceu 1227%, os custos com Porta IP aumentaram apenas 256%, demonstrando um ganho significativo de eficiência.

Outro importante custo para a Companhia é o custo de pessoal, cuja variação é explicada pela realização de Programa de Desligamento Voluntário Incentivado (PDVI) em 2016.

A variação negativa nas despesas com vendas e marketing em 2016 e 2017, em relação a 2015, é explicada pelo alto valor de Provisão para Devedores Duvidosos (PDD) em 2015, sendo esse valor não recorrente em 2016 e 2017.

Em se tratando dos custos e despesas totais da CEMIGTelecom, o aumento de 6% em 2017 em relação a 2016 e, de 14%, na comparação 2017/2015, não é tão significativa, diante do crescimento de 20% na Receita em 2017 e da diversificação do mercado da Companhia ocorrido desde 2015.

Custos e Despesas - R\$ mil	2017	2016	2015	Variação % 2017 x 2015	Variação % 2017 x 2016
Compras de Circuitos	(4.762)	(3.676)	(7.164)	-34%	30%
Energia Elétrica	(3.527)	(3.176)	(5.116)	-31%	11%
Custo com Porta IP	(4.769)	(2.772)	(1.339)	256%	72%
Direito de Passagem	(5.427)	(5.236)	(5.024)	8%	4%
Outros Custos Operacionais	(3.131)	(2.354)	(1.645)	90%	33%
Serviço de manutenção de sistemas e rede	(16.783)	(14.860)	(15.530)	8%	13%
Pessoal e Encargos	(20.758)	(25.128)	(17.295)	20%	-17%
Serviços de Terceiros	(2.730)	(2.982)	(2.948)	-7%	-8%
Imóveis locados	(1.727)	(1.701)	(1.976)	-13%	2%
Despesas Administrativas	(1.901)	(1.812)	(1.214)	57%	5%
Despesas com Vendas e Marketing	(13)	(51)	(1.280)	-99%	-75%
Despesas de viagem	(410)	(301)	(222)	85%	36%
Despesas Tributárias	(802)	(729)	(521)	54%	10%
Outras Despesas/Receitas	(2.501)	(731)	745	435%	242%
<b>Total</b>	<b>(69.241)</b>	<b>(65.509)</b>	<b>(60.529)</b>	<b>14%</b>	<b>6%</b>

## 2.5. GERAÇÃO DE CAIXA

Em 2017, a geração de caixa medida pelo EBITDA, apurado na forma da Instrução CVM 527/12, foi de R\$ 54,5 milhões, ficando 4% abaixo do EBITDA CVM de 2016 e 76% superior ao EBITDA CVM de 2015. Destaque-se o Resultado Não Operacional e/ou Não Recorrente expressivo obtido pela Empresa em 2016, que somou R\$ 47 milhões, em decorrência, principalmente, da valorização dos ativos recebidos da Eletronet e do ganho de capital na operação de arrendamento da rede GPON, entre outros. Esse Resultado Não Operacional e/ou Não Recorrente foi relevante para compensar a Equivalência Patrimonial negativa em 2016, no valor de R\$ 27 milhões. Já em 2017, o aumento das receitas em 20%, sem que houvesse uma variação proporcional das despesas, e a reestruturação societária da Ativas, contribuiu para que o EBITDA CVM não sofresse uma redução significativa. A Margem EBITDA na forma da Instrução CVM variou de 56% em 2016 para 44% 2017.

BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016  
(Em milhares de reais)

ATIVO	Nota	31/12/2017	31/12/2016	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	31/12/2017	31/12/2016
Ativos circulantes				Passivos circulantes			
Caixa e equivalentes de caixa	4	3.572	1.034	Empréstimos e debêntures	13	15.350	63.751
Títulos e valores mobiliários	5	12.864	1.855	Fornecedores	14	24.370	21.750
Contas a receber de clientes	6	21.494	19.249	Obrigações sociais e trabalhistas	15	3.061	5.836
Arrendamento mercantil financeiro	7	331	303	Obrigações fiscais	16	9.892	9.573
Tributos a recuperar	8	3.957	3.684	Receita diferida	17	460	460
Outros créditos		305	933	Total dos passivos circulantes		53.133	101.370
Total dos ativos circulantes		42.523	27.058	Passivos não circulantes			
Ativos não circulantes				Empréstimos e debêntures	13	53.191	37.621
Realizável a longo prazo				Obrigações sociais e trabalhistas	15	3.060	2.801
Títulos e valores mobiliários	5	354	83	Obrigações fiscais	16	1.068	2.466
Arrendamento mercantil financeiro	7	11.545	11.876	Receita diferida	17	4.105	4.579
Tributos a recuperar	8	3.250	2.997	Provisões para riscos	18	32	82
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	2.435	8.037	Partes relacionadas - indenizações Ativas	19	2.568	3.410
Instrumentos financeiros derivativos	25	3.801	4.586	Outros		84	84
Outros		242	908	Total dos passivos não circulantes		64.108	51.043
Investimento	10	17.879	19.744	Patrimônio líquido			
Imobilizado	11	271.821	261.613	Capital social	20	292.399	241.741
Intangível	12	10.758	9.490	Outros resultados abrangentes		(1.171)	(756)
Total dos ativos não circulantes		322.085	319.334	Prejuízos acumulados		(43.861)	(47.006)
Total dos ativos		364.608	346.392	Total do patrimônio líquido		247.367	193.979
				Total dos passivos e patrimônio líquido		364.608	346.392

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016  
(Em milhares de reais)

	Capital Social	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2015	225.081	(75)	(56.989)	168.017
Aumento de capital	16.660	-	-	16.660
Perdas atuariais, líquidas	-	(681)	-	(681)
Prejuízo líquido do exercício	-	-	9.983	9.983
Saldo em 31 de dezembro de 2016	241.741	(756)	(47.006)	193.979
Aumento de capital	50.658	-	-	50.658
Perdas atuariais, líquidas	-	(415)	-	(415)
Lucro líquido do exercício	-	-	3.145	3.145
Saldo em 31 de dezembro de 2017	292.399	(1.171)	(43.861)	247.367

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016  
(Em milhares de reais, exceto prejuízo líquido por ação, em Reais)

	Nota	31/12/2017	31/12/2016
Receita líquida de prestação de serviços	21	123.188	102.445
Custos dos serviços prestados	22	(71.274)	(67.869)
Lucro bruto		51.914	34.576
Outras receitas (despesas) operacionais			
Despesas gerais e administrativas	22	(32.987)	(34.180)
Despesas com vendas e marketing	22	(1.066)	(523)
Outras receitas operacionais	23	4.199	28.893
Ganho na variação no percentual de participação	10	-	24.717
Outras despesas operacionais	22	(812)	(7.033)
Resultado de equivalência patrimonial	10	(1.865)	(27.165)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		19.383	19.286
Receitas financeiras	24	3.263	3.999
Despesas financeiras	24	(13.602)	(9.161)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		9.044	14.124
Imposto de renda e contribuição social correntes	9	(1.208)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	(4.691)	(4.141)
Lucro líquido do exercício		3.145	9.983
Quantidade média ponderada das ações ordinárias em circulação (milhares de ações)		405.039	397.683
Lucro por ação básico e diluído (em Reais)		0,008	0,025

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016  
(Em milhares de reais)

	31/12/2017	31/12/2016
Lucro líquido do exercício	3.145	9.983
Perdas atuariais, líquidas	(415)	(681)
Total do resultado abrangente do exercício	2.730	9.302

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016  
(Em milhares de reais)

	31/12/2017	31/12/2016
1. Receitas	200.627	224.653
1.1) Vendas de mercadorias, produtos e serviços	163.781	136.523
1.2) Reversão (provisão) para devedores duvidosos	(415)	181
1.3) Adições de imobilizado em andamento	33.847	34.338
1.4) Ganho na variação do percentual de participação	-	24.717
1.5) Valorização ativos realizados da ELETRONET	-	20.423
1.6) Ganho (perda) sobre o derivativo financeiro	(785)	4.586
1.7) Ganho sobre arrendamento mercantil financeiro	238	3.215
1.8) Ganho na venda de ativos	3.975	-
1.9) Outros	(14)	670
2. Insumos adquiridos de terceiros	68.115	65.084
2.1) Custos das mercadorias e serviços vendidos	17.376	11.981
2.2) Materiais, serviços de terceiros e outros	51.303	48.154
2.3) Perda/recuperação de valores ativos	(842)	4.784
2.4) Outros	278	165
3. Valor adicionado bruto (1-2)	132.512	159.569
4. Retenções	35.172	37.741
4.1) Depreciação e amortização	35.172	37.741
5. Valor adicionado líquido produzido pela entidade (3-4)	97.340	121.828
6. Valor adicionado recebido em transferência	1.398	(23.166)
6.1) Resultado de equivalência patrimonial	(1.865)	(27.165)
6.2) Receitas financeiras	3.263	3.999
7. Valor adicionado total a distribuir (5+6)	98.738	98.662
8. Distribuição do valor adicionado	98.738	98.662
8.1. Pessoal e encargos	23.545	28.067
8.1.1) Remuneração direta	14.455	16.691
8.1.2) Benefícios	4.214	5.590
8.1.3) Fundo de Garantia do Tempo de Serviço	1.426	2.746
8.1.4) Outras	3.450	3.040
8.2. Impostos, taxas e contribuições	51.292	44.513
8.2.1) Federais	18.222	16.579
8.2.2) Estaduais	33.070	27.934
8.3. Remuneração de capitais de terceiros	20.756	16.099
8.3.1) Juros	13.602	9.161
8.3.2) Aluguéis	7.154	6.938
8.4. Remuneração de capitais próprios	3.145	9.983
8.4.1) Lucro do exercício	3.145	9.983

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Já o resultado recorrente da CEMIGTelecom, medido pelo EBITDA Gerencial ajustado, que é apurado pela exclusão dos valores de Equivalência Patrimonial e de Resultado Não Operacional e/ou Não Recorrente do EBITDA CVM, foi de R\$ 54 milhões em 2017, 46% superior ao verificado em 2016. A principal razão para esse desempenho foi o aumento de 20% na receita líquida em 2017. Essa variação foi relevante para que a Companhia alcançasse uma Margem EBITDA Gerencial Ajustada de 44% em 2017, resultado bastante superior aos 36% verificados em 2016. Novamente cabe salientar a diversificação do mercado de atuação da Companhia ocorrido desde 2015, o que torna menos comparável a Margem EBITDA Gerencial Ajustada daquele ano com a verificada em 2017.

## 2.6. RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro líquido em 2017 foi negativo em R\$ 10,3 milhões, 100% acima do verificado em 2016 (R\$ 5 milhões) e bastante superior ao observado em 2015 (R\$ 2 milhões). Esse resultado decorre basicamente da elevação das despesas financeiras incorridas, em função do aumento da dívida de empréstimos e mútuos.

## 2.7. LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A CEMIGTelecom encerrou o ano de 2017 com lucro líquido de R\$ 3,1 milhões (em 2016, lucro de R\$ 10 milhões). Apesar dessa redução, que pode ser explicada, em parte, pelo aumento das despesas financeiras em 2017 e pelo resultado não operacional e/ou não recorrente significativo em 2016 (R\$ 47,2 milhões), cabe destacar que a CEMIGTelecom conquistou uma posição relevante no mercado de Minas Gerais de Telecom, sendo uma referência nos mercados de ISPs e Corporativo de pequeno e médio porte.

## 2.8. INVESTIMENTO

Os investimentos realizados em 2017 estão alinhados às diretrizes do plano estratégico da CEMIGTelecom, no sentido de maximizar o uso das redes de fibra óptica já implantadas. Dessa forma, os investimentos foram direcionados, em sua maior parte, para a última milha de atendimento aos clientes e para a ampliação e redundância das redes de longa distância. Em 2017, foram investidos cerca de R\$ 40 milhões, representando uma diminuição de 4% em relação a 2016.

## 3. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

Face à existência de prejuízos acumulados, a Companhia não declarou, em 2017, o pagamento de juros sobre o capital próprio e, tampouco, o pagamento de dividendos.

## 4. AUDITORES INDEPENDENTES

Nos termos da Instrução CVM 381/2003, informamos que a Companhia mantém em contrato, desde o segundo trimestre de 2017, com a Ernest & Young Auditores Independentes para a revisão das Informações Trimestrais - ITRs e para o exame de suas demonstrações financeiras anuais.

## 5. AGRADECIMENTOS

A Administração da CEMIGTelecom agradece aos seus clientes, fornecedores, instituições financeiras e demais entidades em geral pelo apoio enviado e pela confiança depositada na Empresa ao longo de 2017. Agradece, também, de forma especial, aos seus empregados e dirigentes pela competência e dedicação no cumprimento dos objetivos e metas estabelecidos.

Belo Horizonte, 23 de março de 2018.

A Administração

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016  
(Em milhares de reais)

	31/12/2017	31/12/2016
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	3.145	9.983
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades	55.557	29.042
Depreciação e amortização	35.172	37.741
Encargos financeiros sobre financiamentos	12.545	8.481
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.691	4.141
Imposto de renda e contribuição social correntes	1.208	-
Valor residual dos bens do ativo imobilizado baixados	6	309
Valor líquido da operação do arrendamento mercantil financeiro	(238)	(3.215)
Valorização dos ativos recebidos da ELETRONET	-	(20.423)
Ganho na variação do percentual de participação	-	(24.717)
Variação de valor justo derivativo financeiro	785	(4.586)
Reversão de provisão para contingências	(50)	(231)
Constituição (reversão) de créditos de liquidação duvidosa, líquido	415	(182)
Equivalência patrimonial	1.865	27.165
Constituição (reversão) provisão para reembolso ativas	(842)	3.410
Constituição (reversão) provisão para obsolescência	-	1.149
Variação nos ativos e passivos	(10.751)	7.802
Redução (aumento) de ativos		
Bancos conta garantia	-	4.062
Contas a receber de clientes	(2.660)	(2.003)
Tributos a recuperar	(526)	(1.145)
Outros ativos	1.295	(575)
Aumento (redução) de passivos		
Fornecedores e outras contas a pagar	2.620	10.435
Obrigações sociais e fiscais	(3.595)	3.981
Receita diferida	(474)	(490)
Outros passivos	1.872	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	(669)	(1.121)
Juros pagos	(8.614)	(5.342)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	47.951	46.827
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(46.654)	(42.691)
(Aumento) redução de títulos e valores mobiliários e aplicações	(11.280)	15.717
Recebimento pelo arrendamento mercantil financeiro	(1.375)	(658)
Aumento de capital de coligada	-	(98.900)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(59.309)	(126.532)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Aumento de capital	50.658	16.660
Empréstimos e financiamentos obtidos e debêntures emitidas	26.238	98.682
Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	(63.000)	(39.472)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	13.896	75.870
Aumento (redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	2.538	(3.835)
Caixas e equivalentes de caixa		
No início do exercício	1.034	4.869
No fim do exercício	3.572	1.034