



COPANOR-COPASA Serviços de Saneamento Integrado do Norte e Nordeste de Minas Gerais S/A
Inscrição no CNPJ.MF nº 09.104.426/0001-60

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Copanor, que tem por finalidade a prestação dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário nas regiões Norte e Nordeste do Estado de Minas Gerais, apresenta os resultados obtidos em 2019.

Em relação ao desempenho operacional, a Empresa encerrou o ano de 2019 atendendo cerca de 212 mil pessoas para os serviços de abastecimento de água, distribuídas em 106 mil unidades consumidoras e dentro de uma extensão de rede de 2,2 mil

quilômetros. Com os serviços de esgotamento sanitário, a Copanor atende cerca de 98 mil pessoas, distribuídas entre 50 mil economias e dentro de uma rede de 1,5 mil quilômetros.

Quanto ao desempenho financeiro, a Receita Líquida alcançou R\$32,7 milhões, alta de 20,2% quando comparada com o valor observado em 2018; os Custos e Despesas Operacionais foram de R\$52,6 milhões, alta de 22,0%; e o Prejuízo Líquido

do período foi de R\$18,0 milhões, cifra 23,9% maior do que a verificada no ano anterior.

Apesar da evolução observada, o grande desafio da Copanor continua sendo tornar-se uma Empresa sustentável, com prestação de serviços de saneamento de qualidade e tarifas reduzidas, contribuindo, dessa forma, para a diminuição das desigualdades regionais, a promoção da inclusão social e a universalização dos serviços.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Copanor

A Copasa Serviços de Saneamento Integrado do Norte e Nordeste de Minas Gerais S/A - Copanor, cuja constituição foi autorizada pela Lei Estadual nº 16.698/2007, tem por objeto planejar, projetar, executar, ampliar, remodelar, explorar e prestar serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário em localidades da região Norte de Minas e das Bacias Hidrográficas dos rios Jequitinhonha, Mucuri, São Mateus, Buranhém, Itanhém e Jucuruçu. Conforme previsto em seu Estatuto Social, a Companhia deverá praticar tarifas diferenciadas e inferiores às praticadas pela COPASA MG.

Missão: Prover serviços de saneamento, em parceria com o Estado e municípios, em sua área de atuação, de forma sustentável.

Visão: Ser referência, junto à sociedade, como Empresa que presta serviços com eficiência e qualidade.

Valores: Ética exemplar e transparência; Responsabilidade socioambiental; Valorização dos colaboradores; Excelência na prestação dos serviços; e Inovação e disseminação do conhecimento.

Investimentos

Em 2019, os investimentos realizados na Copanor totalizaram R\$34 milhões, conforme demonstrado no quadro a seguir:

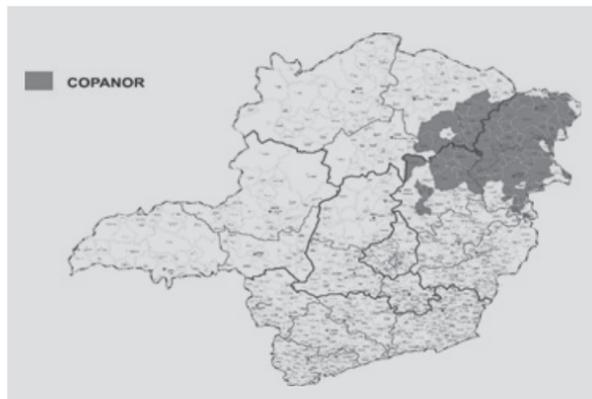
Investimentos (RS milhões)	2019	2018	2017
Copanor	34	46	28

Para o período de 2020 a 2024, o Conselho de Administração da Copasa MG aprovou, em reunião realizada em 12 de dezembro de 2019, a previsão de aportes anuais de R\$37,3 milhões, no âmbito do Programa de Investimentos dessa Subsidiária.

Conforme definido no processo de Revisão Tarifária da COPASA MG concluído em 2017, foi estipulado que parte da tarifa da Companhia, no valor referencial histórico de R\$40 milhões por ano, seja direcionada como subsídio à Copanor, visando a melhorias na infraestrutura da Subsidiária, por meio de ações de investimento e manutenção. Em 2019, foram realizados 2 (dois) aportes de R\$21,1 milhões cada, sendo um em março e outro em agosto.

Área de Abrangência e Municípios de Operação

A área de abrangência da Empresa é limitada aos municípios das regiões Norte e Nordeste do estado de Minas Gerais. Em dezembro de 2019, a Copanor operava os serviços de abastecimento de água em 78 municípios (30 em municípios com atuação da COPASA MG nas sedes) e os serviços de esgotamento sanitário em 54 municípios (14 em municípios com atuação da COPASA MG nas sedes). A seguir, mapa demonstrando a área de atuação dessa Subsidiária.



Ambiente Regulatório

Em 2016, foi iniciada a Revisão Tarifária da Copanor, que promoveu, naquele ano, uma readequação da estrutura tarifária, com a substituição do faturamento com consumo mínimo (3 m³ para todas as categorias) pelo faturamento com 2 (dois) componentes (Tarifa Fixa e Tarifa Variável); criação da Tarifa Residencial Social; e adequação na estrutura de custos. Nessa etapa foi aplicado reajuste tarifário médio de 10,49%, a partir de setembro de 2016.

A segunda etapa da revisão tarifária, em 2017, teve foco na definição de política pública para melhorar a capacidade de infraestrutura do prestador. Dessa forma, a Arsae-MG elaborou um mecanismo tarifário, definido na Revisão Tarifária da COPASA MG (concluída em junho de 2017), que estabelece como fonte de recursos um subsídio oriundo de valor adicional cobrado na tarifa dos clientes da COPASA MG. Esse subsídio proporciona aproximadamente R\$40 milhões líquidos anuais para as melhorias da capacidade de infraestrutura (investimento e manutenção) das regiões atendidas pela Copanor. O resultado da Revisão Tarifária foi um Efeito Tarifário Médio de 10,82% sobre as tarifas, vigente a partir de outubro de 2017.

Em 14 de dezembro de 2018, a Arsae-MG divulgou a Resolução nº 118/2018, autorizando a aplicação, a partir de janeiro de 2019, de reajuste médio de 16,76%.

Em 2019, foi solicitada nova revisão tarifária, com objetivo de dar continuidade à avaliação dos reflexos do plano de recuperação da Subsidiária, de forma que a tarifa represente nos curto e médio prazos, as reais necessidades de recurso, de forma que a Copanor cumpra sua missão de contribuir com a universalização do saneamento nas comunidades da Regiões Norte e Nordeste do estado de Minas Gerais. Por meio da Resolução nº 136/2020, a Arsae-MG autorizou o reajuste médio tarifário de 4,50%, a ser aplicado a partir de 8 de março de 2020.

Desempenho Operacional

A Copanor encerrou o ano de 2019 atendendo 106 mil economias (unidades consumidoras) de água, crescimento de 3,7% em relação a 2018, servindo aproximadamente 212 mil pessoas. A seguir, são apresentados os principais dados operacionais do serviço de abastecimento de água e a evolução nos períodos comparativos:

Especificação - COPANOR	2019	2018	2019 X 2018	2017	2018 X 2017
Água					
Ligações (1.000 unidades)	102	98	3,9%	98	0,8%
Economias (1.000 unidades)	106	102	3,7%	101	0,6%
População Atendida (1.000 habitantes)	212	205	3,3%	205	-0,1%
Volume Distribuído (1.000 m³)	16.127	14.786	9,1%	14.555	1,6%
Volume Medido (1.000 m³)	9.377	8.397	11,7%	8.481	-1,0%
Extensão de Rede (km)	2.165	2.164	0,0%	2.132	1,5%

Em relação aos serviços de esgotamento sanitário, a Copanor encerrou 2019 atendendo 50 mil economias, crescimento de 5,7% em comparação a 2018, e servindo 98 mil pessoas ao longo da área de atuação. A seguir os principais dados operacionais dos serviços de esgotamento sanitário:

Especificação - COPANOR	2019	2018	2019 X 2018	2017	2018 X 2017
Esgoto					
Ligações (1.000 unidades)	48	46	4,0%	44	3,1%
Economias (1.000 unidades)	50	47	5,7%	46	0,9%
População Atendida (1.000 habitantes)	98	94	3,9%	94	1,0%
Volume Medido (1.000 m³)	3.885	3.781	2,7%	3.733	1,3%
Extensão de Rede (km)	1.464	1.454	0,7%	1.423	2,1%

Desempenho Financeiro

Após o fechamento das demonstrações financeiras da Controladora de 2018, as demonstrações financeiras da Copanor, que haviam sido aprovadas sem parecer de auditoria externa, sofreram ajustes após serem auditadas pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes. A necessidade de emissão de parecer de auditoria externa, bem como avaliação de que as demonstrações apresentavam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da COPANOR, foi decorrente do aumento significativo do seu capital social e de alterações na sua estrutura patrimonial. Os impactos destes ajustes nas demonstrações da COPASA MG foram imateriais, não sendo necessária a sua reapresentação para o exercício de 2017 e 2018, que permaneceram consolidadas com os valores anteriores.

Da mesma forma, após fechamento das demonstrações financeiras de 2019 da Controladora, a auditoria externa identificou a necessidade de reconhecimento de perda por impairment dos ativos da COPANOR, o que afetou seu resultado e alterou as demonstrações financeiras. Como essas mudanças também foram consideradas imateriais nas demonstrações da Controladora, essas não foram reapresentadas.

Diante disso, os valores deste Relatório de Administração diferem dos registrados em equivalência patrimonial na Controladora, nos exercícios de 2019, 2018 e 2017.

Abaixo são apresentados os dados financeiros da Copanor de 2019, bem como o desempenho comparativo com 2018 e 2017:

Demonstrativo Sintético (RS mil)	2019	2018	2019 X 2018	2017	2018 X 2017
Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	32.738	27.227	20,2%	26.289	3,6%
Receita de Construção	31.125	40.820	-23,8%	23.284	75,3%
Outras Receitas Operacionais	3.165	2.461	28,6%	2.584	-4,8%
Custos e Despesas Operacionais	(52.606)	(43.122)	22,0%	(38.568)	11,8%
Custos de Construção	(31.125)	(40.820)	-23,8%	(23.284)	75,3%
Outras Despesas Operacionais	(2.080)	(2.197)	-5,3%	(1.132)	94,1%
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	811	1.123	-27,8%	2.247	-50,0%
Prejuízo Líquido da Subsidiária	(17.972)	(14.508)	23,9%	(8.580)	69,1%

A seguir, são apresentados os comentários para as principais variações verificadas entre os períodos comparativos com os valores reapresentados:

- **Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços:** elevação de R\$5,5 milhões, em função do reajuste tarifário de 16,76% aplicado em janeiro de 2019; do crescimento de 3,7% e de 5,7% no número de economias de água e de esgoto, respectivamente; e da elevação de 3% no volume faturado por economia.
- **Custos e Despesas Operacionais:** foi registrada elevação de R\$9,5 milhões, com os seguintes itens apresentando variações mais significativas:
 - **Pessoal:** elevação de R\$1,0 milhão, decorrentes dos efeitos do Acordo Coletivo de Trabalho, do incremento de 31 empregados ao longo do ano e da adequação no Plano de Cargos e na estrutura de benefícios.
 - **Serviços de Terceiros:** elevação de R\$2,0 milhões, em função de aumento nos gastos com serviços de conservação e manutenção de bens e sistemas, com serviços de arrecadação, cobrança, leitura e entrega de contas, com serviços técnicos profissionais, bem como nos custos referentes a caminhão-pipa.
 - **Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (PCLD):** queda de R\$1,1 milhão, decorrente de reconhecimento em 2018, de valores adicionais para ajuste de prática contábil referente à provisão dedutível.
 - **Custos Operacionais Diversos:** queda de R\$1,1 milhão, em função de reversão da provisão para perda em estoques de obras, reconhecida em 2018, visto que houve movimentação de materiais paralisados há mais de 360 dias.
 - **Energia Elétrica:** aumento de R\$1,7 milhão, em função do reajuste das tarifas em 8,73% (maio de 2019), associado à redução do subsídio de 15% para 12%, e ao incremento de 6,4% no consumo.
 - **Depreciações e Amortizações:** aumento de R\$2,0 milhões, em função da recente incorporação de ativos adquiridos ou construídos com recursos próprios e de subsídio.
 - **Perda por impairment de ativos:** Reconhecimento de perda no valor de R\$5,2 milhões, em decorrência de realização de "teste de impairment" que apontou que os ativos estão registrados por um valor contábil superior àquele passível de ser recuperado por uso.

Relacionamento com os Auditores

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e tendo em vista os reflexos dos seus resultados nas Demonstrações financeiras da COPASA MG, a Subsidiária Copanor informa que a KPMG Auditores Independentes foi contratada em 09 de abril de 2019 para realização dos serviços de auditoria externas das suas demonstrações financeiras, assim como da Controladora, no exercício findo em 31 de dezembro de 2019. Durante o referido exercício, os auditores externos somente prestaram serviços relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras, tendo os serviços iniciados a partir da revisão especial das Informações Trimestrais ("ITR") do primeiro trimestre de 2019. Os valores pagos pelos serviços prestados para ambas as Companhias, em 2019, totalizaram R\$738,8 mil reais.

BALANÇO PATRIMONIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	ATIVO			PASSIVO	PASSIVO		
	Nota	31/12/2019	31/12/2018		Nota	31/12/2019	31/12/2018
CIRCULANTE				CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.843	15.853	Fornecedores	13	4.573	9.939
Contas a receber de clientes	7	10.778	10.195	Impostos, taxas e contribuições		633	896
Estoques	8	1.905	1.641	Provisão para férias		1.163	1.009
Impostos a recuperar		153	763	Energia elétrica		951	726
Bancos e aplicações de convênio	9	33	21	Débito com controladora	17	1.206	2.860
Convênio de cooperação técnica	9	21	1.626	Direito de uso de arrendamento mercantil	12(b)	3	-
Créditos diversos		263	153	Obrigações diversas		460	162
Total do ativo circulante		15.996	30.252	Total do passivo circulante		8.989	15.592
NÃO CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE			
Realizável a longo prazo:				Provisão para demandas judiciais	14	262	66
Ativos financeiros - Contratos de concessão	5	2.177	866	Total do passivo não circulante		262	66
Ativos de contrato	10	80.913	56.945				
		83.090	57.811	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Direito de uso de arrendamento mercantil	12(a)	3	-	Capital social	15	190.420	148.298
Intangível	11	38.409	31.714	Prejuízos acumulados	15	(61.637)	(43.665)
Imobilizado	11	536	514	Total do patrimônio líquido		128.783	104.633
		38.948	32.228	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		138.034	120.291
Total do ativo não circulante		122.038	90.039				
TOTAL DO ATIVO		138.034	120.291				

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



Documento assinado eletronicamente com fundamento no art. 6º do Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017.

A autenticidade deste documento pode ser verificada no endereço <http://www.jornalminasgerais.mg.gov.br/autenticidade>, sob o número 3202003242318530135.