

Sociedade Anônima  
de Capital Fechado  
CNPJ nº 04.739.936/0001-90  
Belo Horizonte - MG

**Cemig PCH S.A.** | **CEMIG**

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2019

Senhores Acionistas,

A Cemig PCH S.A. ("Companhia") submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração em conjunto com as Demonstrações Financeiras e o relatório dos Auditores Independentes referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

#### COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

O Capital Social da Companhia em 31 de dezembro de 2019 é de R\$45.952 mil, representado por 45.952.000 (quarenta e cinco milhões, novecentos e cinquenta e duas mil) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, de propriedade integral da Cemig Geração e Transmissão - CEMIG GT.

#### DESEMPENHO DE NOSSOS NEGÓCIOS

##### Resultado do Exercício

A Companhia apresentou um Lucro Líquido de R\$24.514 mil em 2019, em comparação a R\$26.791 mil no exercício de 2018, representando uma redução de 8,50%.

Esse resultado deve-se, principalmente, ao aumento dos custos com Energia Elétrica Comprada para Revenda.

##### Receita Operacional

A receita de fornecimento bruto de energia elétrica foi de R\$49.195 mil em 2019 (R\$49.446 mil em 2018). O fornecimento de energia elétrica totalizou 114.240 MWH durante o exercício de 2019 (125.926 MWH no exercício de 2018), representando uma redução de 9,28%.

##### Custos e Despesas Operacionais

Os custos e despesas operacionais foram de R\$22.288 mil no exercício de 2019, comparado a R\$18.465 mil no exercício de 2018, representando um aumento de 20,70%. Essa variação deve-se, principalmente, ao aumento do custo com energia elétrica comprada para revenda, sendo de R\$14.043 mil em 2019 (R\$10.885 mil em 2018).

A estratégia de sazonalização de energia vendida ao longo do ano foi de alocação da maior parte das vendas no segundo semestre de 2019, sendo que, nesse período, a energia disponível foi reduzida pela aplicação do GSF (Generation Scaling Factor), o que representa maior exposição da Companhia ao risco hidrológico. No segundo semestre de 2019, a disponibilidade de energia de geração própria foi menor em comparação ao mesmo período de 2018, gerando um aumento da compra de energia elétrica para revenda.

##### Imposto de Renda e Contribuição Social

Em 2019, a Companhia apurou o montante de R\$2.099 mil referente a despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social, representando 7,89% em relação ao Resultado de R\$26.613 mil antes dos efeitos fiscais. Comparativamente, no exercício de 2018, a Companhia apurou o montante de R\$2.091 mil referente a despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social, representando 7,24% em relação ao Resultado de R\$28.882 mil antes dos efeitos fiscais.

##### Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização - LAJIDA

O LAJIDA é utilizado pela Administração como medida de eficiência da atividade operacional e representa a capacidade potencial de geração de caixa da Companhia através de suas atividades operacionais.

Em 2019, o LAJIDA foi de R\$29.559 mil (R\$31.994 mil em 2018) e a Margem do LAJIDA foi de 62,67% no mesmo período (69,87% no exercício de 2018), conforme demonstrado a seguir:

RS mil	2019	2018	Var. %
Resultado líquido	24.514	26.791	(8,50)
Despesa de IR e CS	2.099	2.091	0,38
Resultado Financeiro	(1.737)	(1.558)	11,49
Depreciação e Amortização	4.683	4.670	0,28
<b>LAJIDA</b>	<b>29.559</b>	<b>31.994</b>	<b>(7,61)</b>

#### SEGURANÇA DE BARRAGENS

A Companhia segue as mesmas diretrizes de segurança de barragens de sua Controladora, Cemig GT, sendo esta responsável pelo investimento, manutenção e segurança das barragens do grupo, por meio de contrato de operação e manutenção.

O processo realizado pela Cemig GT que visa garantir a segurança das barragens utiliza, em todas as suas etapas, uma metodologia respaldada nas melhores práticas nacionais e internacionais, atendendo também à lei federal 12.334/2010, que estabelece a política nacional de segurança de barragens, e a sua regulamentação associada (Resolução Normativa nº 696/2015 da Aneel).

Neste contexto, são contemplados os procedimentos de inspeção em campo, coleta e análise de dados de instrumentação, elaboração e atualização dos planos de segurança das barragens, planejamento e acompanhamento de serviços de manutenção, análise dos resultados e classificação das estruturas civis. Tendo como base a classificação das estruturas, são estabelecidas a frequência das inspeções de segurança e a rotina de monitoramento.

A vulnerabilidade de cada barragem é calculada automaticamente de forma contínua e monitorada por sistema especializado em segurança de barragens. Entre as atividades são feitas também revisões periódicas de segurança de barragem, que envolvem, além dos profissionais da Cemig GT, eventualmente, equipe multidisciplinar de especialistas externos.

Estão disponíveis, atualmente, planos de emergência ("PAE") específicos para cada barragem, contemplando os seguintes itens:

- Identificação e análise de possíveis situações de emergência;
- Procedimentos de identificação de mau funcionamento ou condições potenciais de ruptura;
- Procedimentos de notificação;
- Procedimentos preventivos e corretivos a serem adotados em situações de emergência;
- Responsabilidades; e
- Divulgação, treinamento e atualização.

Os Planos de Ação de Emergências são documentos que sofrem atualizações ao longo do tempo, incorporando novos dados e metodologias, a fim de buscar sua efetividade durante um evento crítico. Buscando dar celeridade à tomada de decisão, a preparação para a emergência é dividida em duas vertentes: ações internas do empreendedor e ações externas de notificação e alerta. Para o segundo objetivo, a Cemig protocolou um Plano de comunicação junto às Defesas Cíveis e prefeituras de jusante de seus barramentos, oficializando os limites de cada nível de alerta e quais são os canais de comunicação a serem realizados. Junto aos planos de comunicação foram protocolados mapas de inundação para cheias naturais, além das manhas hipotéticas de ruptura.

No ano de 2019, a Cemig GT manteve a política de estreitar o relacionamento com o público externo focado em situações de emergência, apresentando a estratégia de alerta/alarme e meios de comunicação em situações de emergência de rupturas de barragem que serão efetivadas junto às comunidades potencialmente afetadas em situação de emergência. Foram realizadas reuniões de trabalho junto aos órgãos de defesa civil locais, para apresentação dos PAEs, absorvendo novas experiências, atualizando contatos telefônicos e incluindo novos agentes a serem notificados. Essa aproximação também busca validar as estratégias de preparação para emergência a serem implementadas. Ainda neste ano, houve um acompanhamento de fiscalização presencial de 25 empreendimentos por parte da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL.

O grande ganho que a abordagem adotada pela Cemig GT propõe é a apresentação dos impactos causados pelas cheias naturais, dando maior segurança às populações ribeirinhas e desenvolvendo a resiliência das cidades a eventos de inundação.

#### PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO RESULTADO

##### Destinação do Resultado de 2019 - Proposta da Administração

A Diretoria deliberou propor à Assembleia Geral Ordinária, a realizar-se em 2020, que, ao resultado do exercício de 2019, no montante de R\$24.514 mil, acrescido do saldo de lucros acumulados, no montante de R\$2.293 mil, referente à realização da reserva de ajustes de avaliação em 2019, seja dada a seguinte destinação:

- RS1.226 mil correspondente a 5,00% do lucro líquido do exercício, seja utilizado na constituição da Reserva Legal;
- RS6.197 mil referentes a dividendos obrigatórios;
- RS6.594 mil referentes a dividendos intermediários pagos; e,
- RS12.790 mil para pagamento de dividendos adicionais.

#### CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Administração da Cemig PCH manifesta seu agradecimento ao Governo do Estado de Minas Gerais, pela confiança e apoio recebidos durante o ano estende também os agradecimentos às demais autoridades federais, estaduais e municipais.

#### BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

ATIVO	Nota	2019		2018	
		2019	2018	2019	2018
<b>CIRCULANTE</b>					
Caixa e Equivalentes de Caixa	3	1.762	5.276		
Títulos e Valores Mobiliários	4	33.766	13.835		
Consumidores, Concessionárias e Permissionárias	5	4.196	2.356		
Tributos Compensáveis	6	1.573	1.514		
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>41.297</b>	<b>22.981</b>		
<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Títulos e Valores Mobiliários	4	83	1.838		
Depósitos Judiciais	7	2.870	2.753		
Imobilizado	8	59.514	62.244		
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>62.467</b>	<b>66.835</b>		
<b>ATIVO TOTAL</b>		<b>103.764</b>	<b>89.816</b>		
<b>PASSIVO</b>					
<b>CIRCULANTE</b>					
Fornecedores	9	4.591	898		
Encargos Setoriais		6	5		
Impostos, Taxas e Contribuições	10	210	248		
Imposto de Renda e Contribuição Social	11a	469	149		
Dividendos a pagar	17	6.197	-		
Transações com Partes Relacionadas	17	127	155		
Outros		3	4		
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>11.603</b>	<b>1.459</b>		
<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Impostos, Taxas e Contribuições	10	71	65		
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	11b	557	448		
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>628</b>	<b>513</b>		
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>12.231</b>	<b>1.972</b>		
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Capital Social	12	45.952	45.952		
Reserva de Ajustes de Avaliação Patrimonial		28.033	30.326		
Reserva de Lucros		17.548	11.566		
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>91.533</b>	<b>87.844</b>		
<b>PASSIVO TOTAL</b>		<b>103.764</b>	<b>89.816</b>		

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

#### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de Reais, exceto lucro líquido por ação)

	Nota	2019	2018
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	13	47.164	45.789
<b>CUSTOS OPERACIONAIS</b>	14		
<b>CUSTOS COM ENERGIA ELÉTRICA</b>			
Energia Elétrica Comprada para Revenda		(14.043)	(10.885)
Encargos de Distribuição		(1.049)	(137)
		(15.092)	(11.022)
<b>CUSTOS DE OPERAÇÃO</b>	14		
Materiais		(103)	(108)
Serviços de Terceiros		(1.976)	(1.673)
Depreciação e Amortização		(4.683)	(4.670)
Outros		(2)	-
		(6.764)	(6.451)
<b>CUSTO TOTAL</b>		<b>(21.856)</b>	<b>(17.473)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>		<b>25.308</b>	<b>28.316</b>
<b>DESPESA OPERACIONAL</b>	14		
Despesas Gerais e Administrativas		(772)	(886)
Outras (recuperação de despesas)		(340)	(106)
		(432)	(992)
<b>Resultado Operacional antes dos impostos</b>		<b>24.876</b>	<b>27.324</b>
Receitas Financeiras	15	1.785	1.741
Despesas Financeiras	15	(48)	(183)
		1.737	1.558
<b>Resultado Antes dos Impostos sobre o Lucro</b>		<b>26.613</b>	<b>28.882</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente	16	(1.990)	(2.031)
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	16	(109)	(60)
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>		<b>24.514</b>	<b>26.791</b>
<b>RESULTADO POR AÇÃO - RS</b>		<b>0,533</b>	<b>0,5830</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

#### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de Reais)

	2019	2018
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	24.514	26.791
<b>OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES</b>	-	-
<b>RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO</b>	<b>24.514</b>	<b>26.791</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

#### DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de Reais)

	2019	2018
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Resultado do Exercício	24.514	26.791
<b>Ajustes por:</b>		
Depreciação (Nota 8)	4.683	4.670
Imposto de Renda e Contribuição Social (Nota 16)	109	60
Variação Monetária sobre Depósitos Vinculados a Litígio	(106)	(143)
	29.200	31.378
(Aumento) Redução de Ativos		
Consumidores, Concessionárias e Permissionárias	(1.840)	2.898
Tributos Compensáveis	(59)	(288)
Outros Créditos	-	38
Depósitos Judiciais	(11)	(65)
	(1.910)	2.583
Aumento (Redução) de Passivos		
Fornecedores	3.693	(1.787)
Impostos, Taxas e Contribuições	(32)	(36)
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.667	1.723
Transações com Partes Relacionadas	(28)	(59)
Outras obrigações	-	4
	5.300	(155)
<b>CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>32.590</b>	<b>33.806</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.347)	(2.034)
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>31.243</b>	<b>31.772</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Títulos e Valores Mobiliários	(18.176)	570
No Imobilizado	(1.953)	(435)
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO (CONSUMIDO) PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>(20.129)</b>	<b>135</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Dividendos pagos	(14.628)	(30.748)
<b>CAIXA LÍQUIDO CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(14.628)</b>	<b>(30.748)</b>
<b>VARIAÇÃO LÍQUIDA NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(3.514)</b>	<b>1.159</b>
Caixa e Equivalente de caixa no início do exercício (Nota 3)	5.276	4.117
Caixa e Equivalente de caixa no fim do exercício (Nota 3)	1.762	5.276
	<b>(3.514)</b>	<b>1.159</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

#### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 e 2018 (Em milhares de Reais, exceto dividendos por ação)

	Capital Social	Reservas de Lucros		Reserva de Ajustes de Avaliação	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total
		Reserva Legal	Retenção de Lucros			
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017</b>	<b>35.952</b>	<b>2.192</b>	<b>16.122</b>	<b>32.677</b>	<b>(5.142)</b>	<b>81.801</b>
Aumento de Capital	10.000	-	-	-	-	10.000
Realização da Reserva de Ajustes de Avaliação	-	-	-	(2.351)	2.351	-
Aprovação de Dividendos Adicionais Propostos 2017 (R\$0,4484 por ação)	-	-	(16.122)	-	-	(16.122)
Resultado do Exercício	-	-	-	-	26.791	26.791
Dividendos Intermediários (R\$ 0,3183 por ação)	-	-	-	-	(14.626)	(14.626)
Destinação do Lucro Proposta à AGO:						
Constituição Reserva Legal	-	1.340	-	-	(1.340)	-
Dividendos Adicionais Propostos (R\$0,1748 por ação)	-	-	8.034	-	(8.034)	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018</b>	<b>45.952</b>	<b>3.532</b>	<b>8.034</b>	<b>30.326</b>	<b>-</b>	<b>87.844</b>
Realização da Reserva de Ajustes de Avaliação	-	-	-	(2.293)	2.293	-
Aprovação de Dividendos Adicionais Propostos 2018 (R\$0,1748 por ação)	-	-	(8.034)	-	-	(8.034)
Resultado do Exercício	-	-	-	-	24.514	24.514
Dividendos Intermediários (R\$0,1435 por ação)	-	-	-	-	(6.594)	(6.594)
Destinação do Lucro Proposta à AGO:						
Constituição Reserva Legal	-	1.226	-	-	(1.226)	-
Dividendos obrigatórios (R\$0,1349 por ação)	-	-	-	-	(6.197)	(6.197)
Dividendos Adicionais Propostos (R\$0,2783 por ação)	-	-	12.790	-	(12.790)	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019</b>	<b>45.952</b>	<b>4.758</b>	<b>12.790</b>	<b>28.033</b>	<b>-</b>	<b>91.533</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



Documento assinado eletronicamente com fundamento no art. 6º do Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017.

A autenticidade deste documento pode ser verificada no endereço <http://www.jornalminasgerais.mg.gov.br/autenticidade>, sob o número 3202005300516200134.