

Sociedade Anônima
de Capital Fechado
CNPJ nº 04.881.791/0001-67
Belo Horizonte - MG



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2019

Senhores Acionistas,

A Efficientia S.A. ("Companhia" ou "Efficientia") submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração em conjunto com as Demonstrações Financeiras e o relatório dos Auditores Independentes referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2019 era de R\$15.122 mil, representado por 15.121.845 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, de propriedade integral da Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG.

DESEMPENHO DE NOSSOS NEGÓCIOS

Resultado do exercício

A Companhia obteve um resultado em 2019 de R\$484 mil (R\$1.881 mil em 2018).

Imposto de renda e contribuição social

Em 2019, a Companhia apurou créditos referentes a imposto de renda e contribuição social, no montante de R\$96 mil, em relação ao resultado de R\$388 mil antes dos efeitos fiscais. Comparativamente, no exercício de 2018, a Companhia apurou despesas com imposto de renda e contribuição social no montante de R\$948 mil, em relação ao resultado de R\$2.829 mil antes dos efeitos fiscais, representando 33,51% do lucro antes da tributação.

As alíquotas de imposto de renda e contribuição social foram 15% e 9%, respectivamente.

Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização - LAJIDA

O LAJIDA é utilizado pela Administração como medida de eficiência da atividade operacional e representa a capacidade potencial de geração de caixa da Companhia através de suas atividades operacionais.

Em 2019, o LAJIDA foi negativo em R\$44 mil (R\$2.061 mil positivo em 2018) e a Margem do LAJIDA foi negativa em 0,50% no mesmo período (23,02% positiva no exercício de 2018), conforme demonstrado a seguir:

RS mil	2018		
	2019	Reapresentado	Var. %
Resultado líquido	484	1.881	(74,27)
Despesas (Créditos) com imposto de renda e contribuição social	(96)	948	(110,13)
Resultado financeiro	(483)	(792)	(39,02)
Depreciação	51	24	112,50
LAJIDA	(44)	2.061	(102,13)

LAJIDA é uma medição de natureza não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com suas demonstrações financeiras observando as disposições do Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 01/2007 e da Instrução CVM nº 527, de 4 de outubro de 2012, consistindo no lucro líquido, ajustado pelos efeitos do resultado financeiro líquido, da depreciação e amortização e do imposto de renda e contribuição social. O LAJIDA não é uma medida reconhecida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil ou pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro IFRS, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a

medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. A Companhia divulga LAJIDA porque o utiliza para medir o seu desempenho. O LAJIDA não deve ser considerado isoladamente ou como um substituto de lucro líquido ou lucro operacional, como um indicador de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO RESULTADO

A Diretoria deliberou propor à Assembleia Geral Ordinária ("AGO"), a realizar-se em 2020, que, ao resultado do exercício de 2019, no montante de R\$484 mil, seja dada a seguinte destinação:

- R\$24 mil para constituição de reserva legal;
- R\$230 mil referentes a dividendos mínimos obrigatórios; e
- R\$230 mil sejam mantidos no patrimônio líquido, na conta de reserva de retenção de lucros, para garantir a execução do programa de investimentos da Companhia.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Administração da Efficientia manifesta seu agradecimento ao Governador do Estado de Minas Gerais, pela confiança e apoio constantemente manifestados durante o ano. Estende também os agradecimentos às demais autoridades federais, estaduais e municipais, à Diretoria e ao Conselho de Administração do acionista controlador e, em especial, à dedicação de seu qualificado corpo de empregados.

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019, 2018 E 1º DE JANEIRO DE 2018 (Em milhares de reais)

ATIVO					PASSIVO				
	Nota	2019	2018 Reapresentado	01/01/2018 Reapresentado		Nota	2019	2018 Reapresentado	01/01/2018 Reapresentado
CIRCULANTE					CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	3	5.057	4.298	901	Fornecedores		86	192	221
Títulos e valores mobiliários		-	-	1.351	Impostos, taxas e contribuições	9	241	359	234
Clientes	4	1.639	1.430	2.235	Dividendos a pagar	11	1.686	1.456	1.108
Tributos compensáveis		1.059	362	504	Salários e contribuições sociais	10	2.039	647	492
TOTAL DO CIRCULANTE		7.755	6.090	4.991	Passivo de arrendamento	8	32	-	-
NÃO CIRCULANTE					Outras obrigações		-	13	27
Títulos e valores mobiliários		-	-	37	TOTAL DO CIRCULANTE		4.084	2.667	2.082
Clientes	4	399	1.089	1.089	TOTAL PASSIVO		4.084	2.667	2.082
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5	2.409	2.409	2.409	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	11			
Investimentos	6	9.727	9.042	-	Capital social		15.122	15.122	6.052
Imobilizado	7	94	114	124	Reservas de lucros		1.209	955	530
Intangível		-	-	14	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		16.331	16.077	6.582
Direito de uso	8	31	-	-	PASSIVO TOTAL		20.415	18.744	8.664
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE		12.660	12.654	3.673					
ATIVO TOTAL		20.415	18.744	8.664					

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de reais, exceto resultado por lote de mil ações)

	Nota	2019	2018 Reapresentado
RECEITA LÍQUIDA	12	8.832	8.953
DESPESAS OPERACIONAIS	13		
Pessoal		(6.662)	(6.063)
Materiais		(51)	(45)
Serviços de terceiros		(2.277)	(481)
Arrendamentos e aluguéis		13	(36)
Tributos		(16)	(23)
Depreciação e amortização		(51)	(24)
Outros		(568)	(216)
		(9.612)	(6.888)
Resultado de equivalência patrimonial		685	(28)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		(95)	2.037
Receitas financeiras	14	619	795
Despesas financeiras	14	(136)	(3)
		483	792
Resultado antes dos impostos		388	2.829
Imposto de renda e contribuição social correntes	15	96	(948)
RESULTADO DO EXERCÍCIO		484	1.881
RESULTADO POR LOTE DE MIL AÇÕES - R\$		31,99	106,32

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de reais)

	2019	2018 Reapresentado
RESULTADO DO EXERCÍCIO	484	1.881
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	484	1.881

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de reais, exceto dividendos por lote de mil ações)

	Capital social	Reservas de lucro			Lucros acumulados	Total
		Reserva legal	Retenção de lucro			
SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2018 (REAPRESENTADO)	6.052	111	692		(273)	6.582
Aprovação de dividendos adicionais propostos (R\$145,08 por lote de mil ações)	-	-	(692)	-	-	(692)
Aumento de capital	9.070	-	-	-	-	9.070
Resultado do exercício (Reapresentado)	-	-	-	1.881	-	1.881
Reserva legal	-	80	-	-	(80)	-
Dividendo mínimo obrigatório (R\$50,52 por lote de mil ações)	-	-	-	(764)	(764)	-
Dividendos adicionais propostos (R\$50,52 por lote de mil ações)	-	-	764	(764)	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 (REAPRESENTADO)	15.122	191	764			16.077
Resultado do exercício	-	-	-	484	-	484
Reserva legal	-	24	-	(24)	-	-
Dividendo mínimo obrigatório (R\$15,21 por lote de mil ações)	-	-	-	(230)	(230)	-
Reserva de retenção de lucros	-	-	230	(230)	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019	15.122	215	994			16.331

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de reais)

	2019	2018 Reapresentado
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultado do exercício	484	1.881
Ajustes por:		
Resultado de equivalência patrimonial	(685)	28
Depreciação (Nota 13)	51	24
Juros passivo de arrendamento (Nota 14)	4	-
	(146)	1.933
(Aumento) Redução de ativos		
Clientes	480	805
Tributos compensáveis	(697)	142
	(217)	947
Aumento (Redução) de passivos		
Fornecedores	(106)	(29)
Impostos, taxas e contribuições	(118)	125
Imposto de renda e contribuição social	442	428
Salários e contribuições sociais	1.392	155
Transações com partes relacionadas	-	(3)
Outras obrigações	(13)	(11)
	1.597	665
Caixa gerado pelas atividades operacionais	1.234	3.545
Imposto de renda e contribuição social pagos	(442)	(428)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	792	3.117
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisição de investimentos	-	(9.070)
Títulos e valores mobiliários	-	1.388
Imobilizado	10	-
CAIXA LÍQUIDO GERADO (CONSUMIDO) PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	10	(7.682)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Aumento de capital	-	9.070
Dividendos pagos	-	(1.108)
Arrendamentos pagos	(43)	-
CAIXA LÍQUIDO GERADO (CONSUMIDO) PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(43)	7.962
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	759	3.397
DEMONSTRAÇÃO DA VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício (Nota 3)	4.298	901
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício (Nota 3)	5.057	4.298
	759	3.397

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



Documento assinado eletronicamente com fundamento no art. 6º do Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017. A autenticidade deste documento pode ser verificada no endereço <http://www.jornalminasgerais.mg.gov.br/autenticidade>, sob o número 3202007312343420127.