

Sociedade Anônima
de Capital Fechado
CNPJ 22.261.473/0001-85
Belo Horizonte - MG



CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

9 – Remuneração:

Com vistas ao cumprimento das Políticas Públicas e dos objetivos traçados, a Companhia pratica um pacote de remuneração aos seus Administradores e Empregados composto pelos seguintes elementos:

- No caso da remuneração atribuída aos Empregados, os seus reajustes são definidos com base em Acordo Coletivo de Trabalho, cuja competência de aprovação é da Diretoria Executiva. No que tange à remuneração atribuída à Diretoria Executiva, a competência para deliberar sobre o assunto pertence à Assembleia Geral de Acionistas;
- Pacote de Benefícios alinhado com as boas práticas de mercado, tais como Assistência Médica, Auxílio Refeição e Alimentação, Seguro de Vida, Assistência Odontológica e Previdência Privada;
- Participação nos Resultados aos Empregados e de Remuneração Variável a título de bônus de desempenho aos Diretores, vinculada ao êxito apurado na realização das metas corporativas anuais traçadas, as quais representam, evidenciam e permitem:
 - medir o desempenho da Companhia nos níveis corporativo e gerencial;
 - afirmar o nível de consecução dos objetivos de interesse dos acionistas e das Políticas Públicas.

Os Administradores e Conselheiros Fiscais da Gasmig têm sua remuneração definida em Assembleia Geral de Acionistas. Em 2020, a remuneração global anual da Diretoria, do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal está expresso conforme o quadro abaixo:

Descrição	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Executiva	Total
Nº Titulares	5	3	5	13
Nº Suplentes	-	3	-	3
Remuneração Fixa Anual	R\$ 501.213	R\$ 182.065	R\$ 3.871.530	R\$ 4.554.808
Reembolsos por Cessão de Mão de Obra			R\$ 718.551	R\$ 718.551
Benefícios	-	-	(Assistência Médica, Auxílio Refeição e Alimentação, Seguro de Vida, Assistência Odontológica e Previdência Privada)	-
Remuneração Variável - bônus de desempenho	-	-	R\$ 1.653.957	R\$ 1.653.957
Total	R\$ 501.213	R\$ 182.065	R\$ 6.244.038	R\$ 6.927.316

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Lei 13.303/16, em seu art. 8º, incisos III e VIII, exige a elaboração de “carta anual de governança corporativa, que consolide em um único documento escrito (...) informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração”.

1 - Atividades desenvolvidas

A Companhia de Gás de Minas Gerais - Gasmig, constituída em 15 de julho de 1986, é uma sociedade anônima, sob controle indireto do Estado de Minas Gerais, que tem por objeto social a aquisição, armazenamento, transporte, transmissão, distribuição e comercialização de gás combustível ou de subprodutos e derivados, diretamente ou através de terceiros, observada a

legislação federal pertinente e de acordo com a evolução tecnológica, o desenvolvimento econômico e as necessidades sociais, integrando-se com as demais fontes de energia, de forma a assegurar o cumprimento pelo Estado de Minas Gerais da atribuição que lhe foi destinada com exclusividade pela Constituição Federal de 1988, artigo 25, §2º, que atribuiu aos Estados a competência para a prestação dos serviços locais de gás canalizado.

A Gasmig detém os direitos de exploração dos serviços de distribuição de gás, por meio de canalizações, a todo e qualquer consumidor ou segmentos industrial, automotivo, comercial e residencial, para toda e qualquer utilização ou finalidade, inclusive termoeletricidade, siderurgia, petroquímica, fertilizantes e outros, nos termos do Contrato de Concessão celebrado entre a Companhia e o Estado de Minas Gerais.

Na abrangência dos mais de 1,3 mil quilômetros do sistema de distribuição de gás canalizado a Gasmig atende a 40 municípios e possui, atualmente, mais de 60.000 mil clientes desfrutando das vantagens do gás natural distribuídos nos segmentos Industrial, Veicular, Residencial, Comercial, Cogeração de energia e Gás comprimido, distribuídos conforme tabela abaixo:

CATEGORIA	RS	PARTICIPAÇÃO (%)
Industrial	1.661.991	82,5
Térmico	134.040	6,7
Automotivo	67.860	3,3
Comercial (*)	56.755	2,8
GNC	24.488	1,2
Cogeração	26.553	1,3
Residencial	43.848	2,2

2 – Canais de Comunicação

Os canais de comunicação existem conforme indicado na Carta Anual de Políticas Públicas.

3 – Fatores de risco

Os fatores de riscos identificados como mais relevantes estão indicados na Carta Anual de Políticas Públicas.

4 – Dados econômico-financeiros

Nossos indicadores econômicos no exercício 2020, foram:

Indicadores Econômicos	Valor	Varição (%)
Resultado Operacional	348.140	52%
Margem Bruta	25,44%	105%
Resultado Líquido	228.110	38%
Investimentos	49.076	-95%
Patrimônio Líquido	1.079.410	8%

Em 2020, a Gasmig investiu na expansão da rede de distribuição de gás natural no estado de Minas Gerais o montante de R\$ 42,6 milhões para a construção de aproximadamente 67,68 km de extensão de gasodutos na Região Metropolitana de Belo Horizonte (RMBH), Vale do Aço, Mantiqueira e Sul de Minas.

O grau de realização das metas corporativas de 2020 vinculou a distribuição de remuneração variável no valor de R\$ 9,8 milhões para pagamento a título de Participação nos Resultados aos empregados.

5 – Políticas e práticas de governança corporativa

A Gasmig, como empresa do grupo Cemig, orienta seus negócios por diversas práticas e políticas que buscam alinhar todas as atividades e relacionamentos aos conceitos de ética e moral. Para a Empresa, é fundamental lidar de forma transparente com os diversos públicos com que se relaciona, pautando-se pela equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa.

A estrutura de governança da Companhia é composta pelas seguintes instâncias:

- Conselho de Administração:** Constituído por 7 (sete) membros titulares, sendo 4 (quatro) indicados pelo acionista majoritário, 2 (dois) membros independentes, sendo um

deles o representante dos acionistas minoritários e 1 (um) membro representante dos empregados;

- Conselho Fiscal:** Constituído por 3 (três) membros titulares e igual número de suplentes;
- Comitê de Auditoria Estatutário:** Constituído por 4 (quatro) membros, em regime de compartilhamento com sua controladora;
- Diretoria Executiva:** Constituída por 5 (cinco) membros, sendo estes o Diretor-Presidente, o Diretor Administrativo e de Governança Corporativa, o Diretor Técnico, o Diretor Comercial e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores.

A Auditoria Interna é vinculada diretamente ao Conselho de Administração e é responsável por aferir a adequação do controle interno, a efetividade do gerenciamento dos riscos e dos processos de governança e a confiabilidade do processo de coleta, mensuração, classificação, acumulação, registro e divulgação de eventos e transações. A Auditoria Interna exerce suas atribuições por meio das atividades de aferição dos controles de natureza contábil, financeira, orçamentária, administrativa, patrimonial e operacional da Companhia, além de propor as medidas preventivas e corretivas dos desvios detectados.

Em atendimento à Lei das Estatais, foi criada a Gerência de Gestão de Compliance, Integridade, Riscos e Ouvidoria, vinculada ao Diretor-Presidente e liderada pelo Diretor Administrativo e de Governança Corporativa, com o objetivo de buscar a constante conformidade legal e moral, de fomentar uma cultura ética e transparente e de implantar uma gestão com foco em riscos para reduzir as incertezas que possam impactar o cumprimento dos objetivos traçados.

Cabe destacar, ainda, a aprovação, pelo Conselho de Administração, de um conjunto de Políticas Corporativas, com destaque para:

- Política de Transação com Partes Relacionadas, cuja finalidade é estabelecer regras a serem observadas quando da ocorrência de potencial conflito de interesse ou em transações entre partes relacionadas.
- Política de Distribuição de Dividendos, cujo objetivo é a definição de regras para a distribuição de dividendos entre os acionistas da Gasmig.
- Política de Divulgação de Informações, cuja finalidade é disciplinar o uso e a divulgação de informações que, por sua natureza, possam ser classificadas como Ato ou Fato Relevante, estabelecendo as regras e diretrizes a serem observadas para assegurar a manutenção do sigilo acerca das informações não divulgadas à Comissão de Valores Mobiliários - CVM e ao mercado de forma geral, bem como o uso indevido de informações privilegiadas no âmbito da Gasmig.
- Política de Comunicação e Porta-Vozes, cujo objetivo é estabelecer as diretrizes de relacionamento com meios de comunicação, atuando tanto na divulgação e fortalecimento da imagem da Gasmig, sua marca, produtos e serviços desenvolvidos, quanto na definição de empregados autorizados a prestar informações em nome da Companhia e, nas situações aplicáveis, de preservar informações cujo acesso não possa ser fornecido por força de sigilo e de mitigar o risco de contradição em relação às informações prestadas pelas pessoas autorizadas ao público em geral.
- Política de Gestão de Riscos, cujo objetivo é orientar as atividades de identificação, análise, tratamento, monitoramento e comunicação dos riscos inerentes aos processos da Gasmig, em conformidade com as regulamentações aplicáveis e às melhores práticas de mercado, com vistas a dar suporte aos sistemas de controle da Companhia.
- Política de Gestão de Pessoas, cujo objetivo é estabelecer conjunto de diretrizes, normativas e práticas adotadas pela Companhia para gerir seu patrimônio humano, com a finalidade de atingir a excelência e alcançar a missão organizacional, valorizando as pessoas em todos os níveis de gestão e incentivando o constante crescimento profissional e pessoal de seus colaboradores, o respeito mútuo, o trabalho em parceria e o foco nos resultados empresariais.

Com o intuito de manter relações pautadas na confiança e respeito, a Gasmig conta com um Canal de Denúncias para receber manifestações, anônimas ou não, que envolvam a Declaração de Princípios Éticos e Código de Conduta Profissional da Gasmig e o Código de Conduta Ética do Servidor Público e da Alta Administração Estadual do Estado de Minas Gerais. Todas as denúncias recebidas são encaminhadas à Comissão de Ética, formada por 5 (cinco) empregados da Companhia, sendo 3 (três) titulares e 2 (dois) suplentes.

6 – Descrição da composição e da remuneração da administração

A Administração é composta por 5 conselheiros de administração, 6 conselheiros fiscais, sendo 3 titulares e 3 suplentes e 5 diretores, cujas remunerações já estão informadas no quadro do item 9 - Remuneração, acima.

RELATÓRIO ANUAL DA ADMINISTRAÇÃO - ANO 2020

A Companhia de Gás de Minas Gerais - GASMIG, em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores e à Sociedade em geral o Relatório da Administração em conjunto com as Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, juntamente com o relatório dos Auditores Independentes e parecer do Conselho Fiscal.

RESUMO ECONÔMICO E FINANCEIRO (R\$ mil)

	2017	2018	2019	2020
Receita Operacional Bruta	1.766.752	2.005.770	2.302.089	2.015.535
Gás comprado para revenda	(1.044.357)	(1.166.247)	(1.435.728)	1.082.545
Dívida Bruta	339.386	274.916	1.035.554	987.655
LAJIDA	297.418	314.687	293.485	432.181
Lucro líquido	149.271	177.561	164.558	228.110
Remuneração a acionistas	118.332	173.569	112.851	174.631
Lucro Líquido por lote de mil ações (reais)	364,74	433,86	402,09	557,38
Ativo total	1.741.706	1.585.192	2.445.472	2.384.448
Passivo	776.558	584.401	1.450.064	1.295.401
Patrimônio líquido	965.148	1.000.791	995.408	1.079.410

ADMINISTRADORES

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente	Membros
Reynaldo Passanezi Filho	Leonardo George de Magalhães Luca Pimenta de Figueiredo Brito Marcelo Gasparino da Silva
Vice-Presidente	
Lélio Salles Ramos	

CONSELHO FISCAL

Titulares	Suplentes
Francisco Luiz Moreira Penna João Alan Haddad Lucila Karmaluk Pena	Gisele de Matos Fonseca Guilherme Augusto Duarte de Faria Paulo César Teodoro Bechtluft

DIRETORIA EXECUTIVA

Diretor-Presidente Pedro Magalhães Bifano	Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Lauro Sérgio Vasconcelos David
Diretor Administrativo e de Governança Corporativa Gilberto Moura Valle Filho	Diretor Técnico Luiz Antônio Vicentini Jorente
Diretor Comercial Henrique Pereira Dourado	

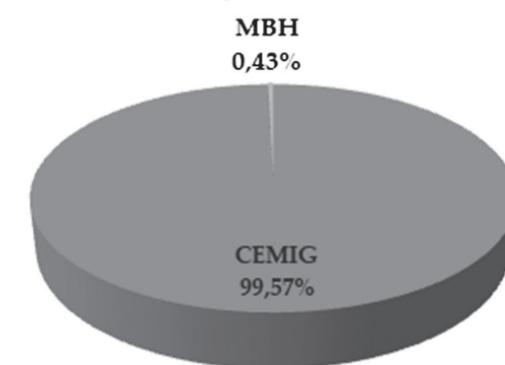
DESTAQUES DE 2020

Lucro Líquido de R\$ 228.110 milhões, 38,62% maior do que o ano anterior
LAJIDA de R\$ 432.181 milhões, 47,26% maior do que o ano anterior
8ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, no valor de R\$ 850 milhões, utilizada, integralmente, para quitação das Notas Promissórias Comerciais
Aumento de 18,3% no volume de gás natural fornecido aos clientes residenciais, com distribuição para mais de 60.000 unidades consumidoras.
Investimento de R\$ 42,6 milhões para a construção de 67,68 km de extensão de gasodutos na Região Metropolitana de Belo Horizonte (RMBH), Vale do Aço, Mantiqueira e Sul de Minas.
Transferência da Sede Administrativa da Gasmig para o Edifício Júlio Soares, aumentando a sinergia com a Cemig, seu acionista controlador.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Companhia de Gás de Minas Gerais - GASMIG ("GASMIG") é uma sociedade anônima sob o controle indireto do Estado de Minas Gerais, sendo seus acionistas a Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG ("CEMIG"), e o Município de Belo Horizonte - MBH ("MBH"). Por outorga de concessão pelo Estado de Minas Gerais, é a distribuidora exclusiva de gás canalizado em todo o território mineiro, atendendo aos segmentos: industrial, comercial, residencial, gás natural comprimido, automotivo e termelétrico.

Gráfico 1 - Composição acionária da GASMIG.



POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVAS

Em 06 de outubro de 2020, a Gasmig obteve o registro na categoria B da Comissão de Valores Mobiliário - CVM, um importante passo para garantir a transparência de sua atuação, o acesso à captação de recursos para financiamento de projetos de expansão da Companhia, para fortalecer o compromisso da Companhia com as boas práticas de gestão e com o estabelecimento de pilares de governança que permitam a sustentabilidade institucional.

A administração da Companhia é composta por:

- Conselho de Administração - constituído por 7 (sete) membros efetivos sendo 4 (quatro) membros indicados pelo Acionista Controlador, 1 (um) membro independente indicado pelo Acionista Controlador, 1 (um) membro independente indicado pelos Acionistas Minoritários e 1 (um) membro representando os empregados (anteriormente constituído por 9 (nove) membros titulares e respectivos suplentes);
- Conselho Fiscal - constituído por 3 (três) membros titulares e igual número de suplentes (anteriormente constituído por 4 (quatro) membros titulares e respectivos suplentes);
- Diretoria Executiva - constituída por 5 (cinco) membros, acionistas ou não, eleitos pelo Conselho de Administração, a saber: o Diretor-Presidente, o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, o Diretor Técnico, o Diretor Comercial e o Diretor Administrativo e de Governança Corporativa



Documento assinado eletronicamente com fundamento no art. 6º do Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017.

A autenticidade deste documento pode ser verificada no endereço <http://www.jornalminasgerais.mg.gov.br/autenticidade>, sob o número 3202104142321470128.